

# Результаты анкетного опроса относительно условий ведения бизнеса с Россией (2019фин.год)

— Обзор —

4 сентября 2019 г.

Федерация экономических организаций Японии «Кэйданрэн»  
Японо-российский комитет по экономическому сотрудничеству

## Об анкетном опросе

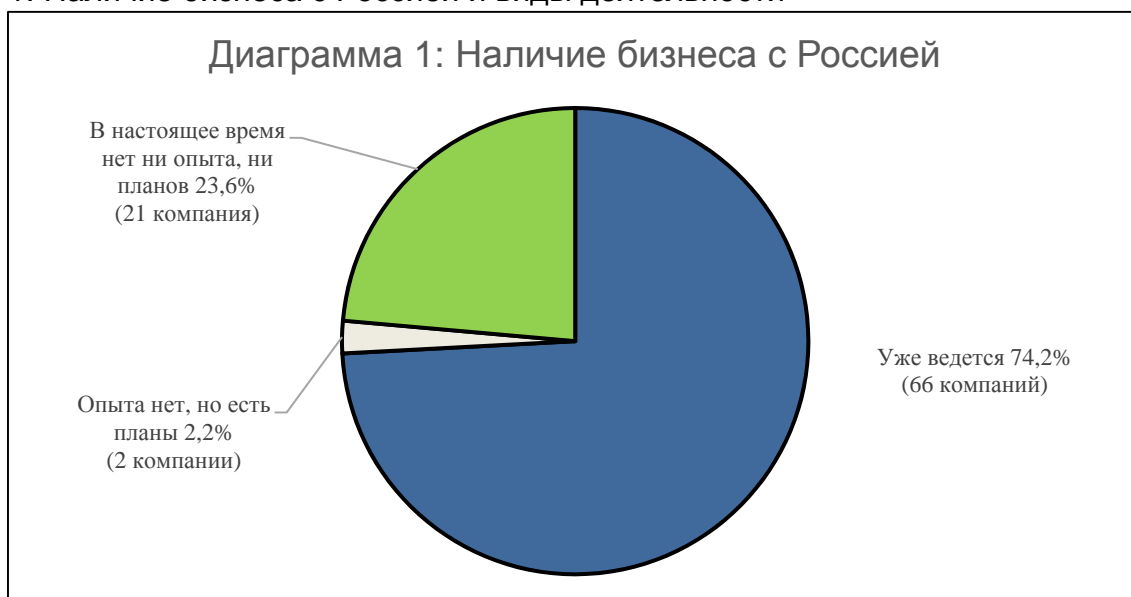
Японо-российский комитет по экономическому сотрудничеству Федерации экономических организаций Японии «Кэйданрэн», исходя из соображений дальнейшего укрепления японо-российских торговых и инвестиционных связей, начиная с 2005 финансового года с целью получения точного понимания проблем в сфере условий ведения бизнеса с Россией ежегодно проводит опрос среди японских компаний.

Комитет предоставляет обобщенные результаты анкетного опроса всем заинтересованным сторонам, начиная с Правительства Российской Федерации, и воздействует на них для принятия ими надлежащих мер. Ниже представлены результаты анкетного опроса за 2019 финансовый год.

- Период проведения опроса: апрель — май 2019 г.
- Компании-респонденты: 99 компаний (члены Федерации экономических организаций Японии «Кэйданрэн», члены Японского бизнес-клуба в Москве)

## I. Статус-кво и потенциал в сфере ведения бизнеса с Россией

### 1. Наличие бизнеса с Россией и виды деятельности



Как показано на Диаграмме 1, доля компаний, ответивших, что они «в настоящее время уже ведут бизнес с Россией», составила 74,2% (в прошлом финансовом году - 72,6%), количество компаний, выбравших ответ «опыта нет, но есть планы», составило 2,2% (тогда же - 1,8%), а процент компаний с ответом «в настоящее время нет ни опыта, ни планов» составил 23,6% (тогда же - 25,6%) и по сравнению с прошлым финансовым годом значительных колебаний не показал.

Основные виды деятельности компаний-респондентов приходились на следующие сферы: «электрооборудование и точные приборы», «природные ресурсы и энергетика (нефть, газ и др.)», «машины», «химическая и нефтехимическая промышленность», «автомобили и автозапчасти», «финансы и страхование», «инфраструктура», «медицина», «пищевые продукты», «транспорт и логистика» и др.

## 2. Оценки и мнения относительно бизнеса с Россией

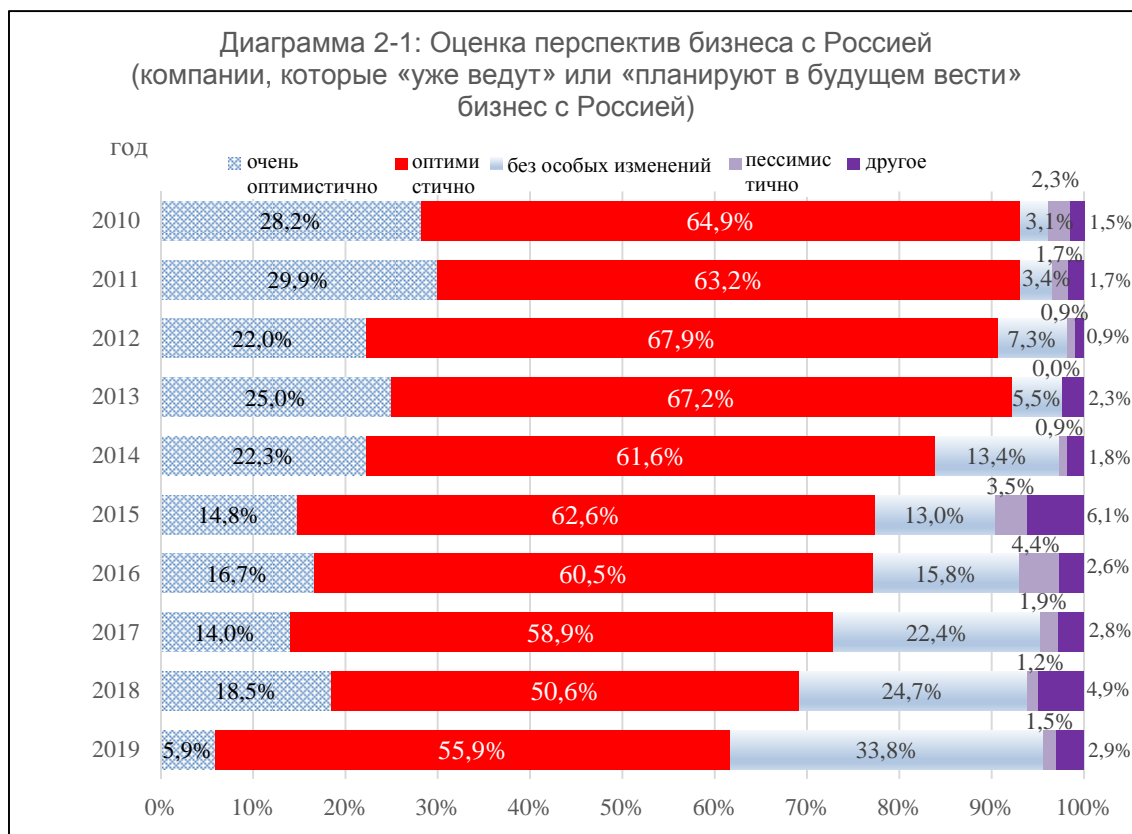
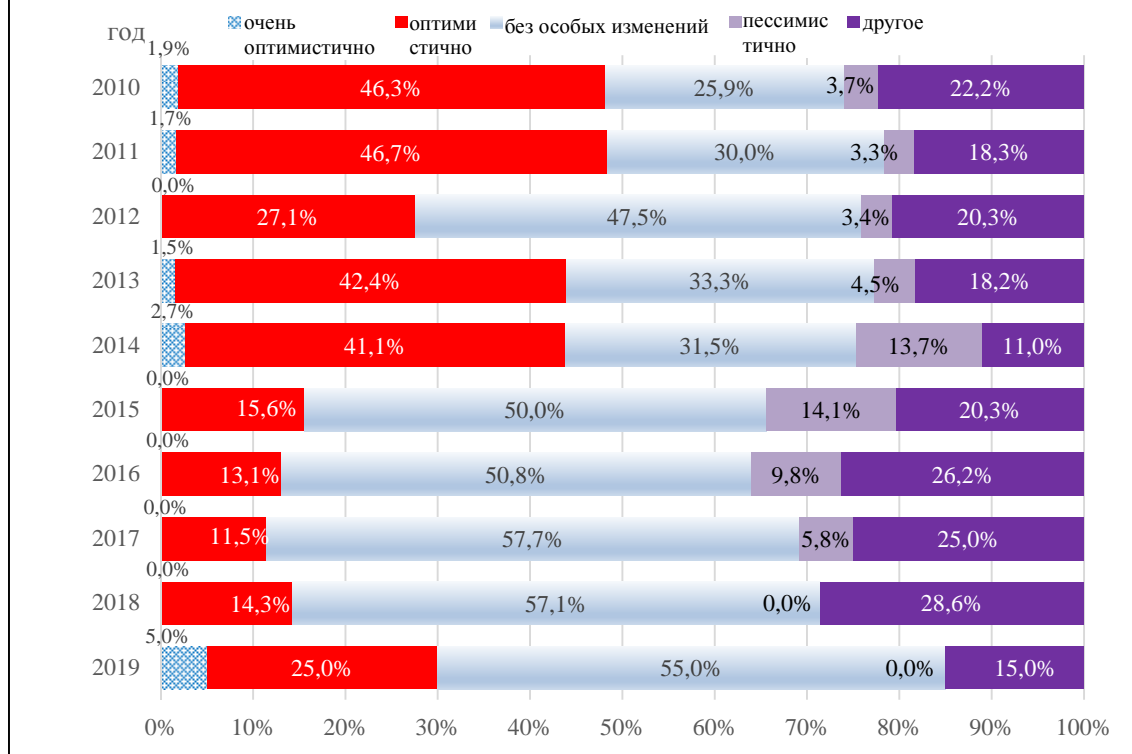


Диаграмма 2-2: Оценка перспектив бизнеса с Россией (компании, у которых «на текущий момент нет планов вести» бизнес с Россией)



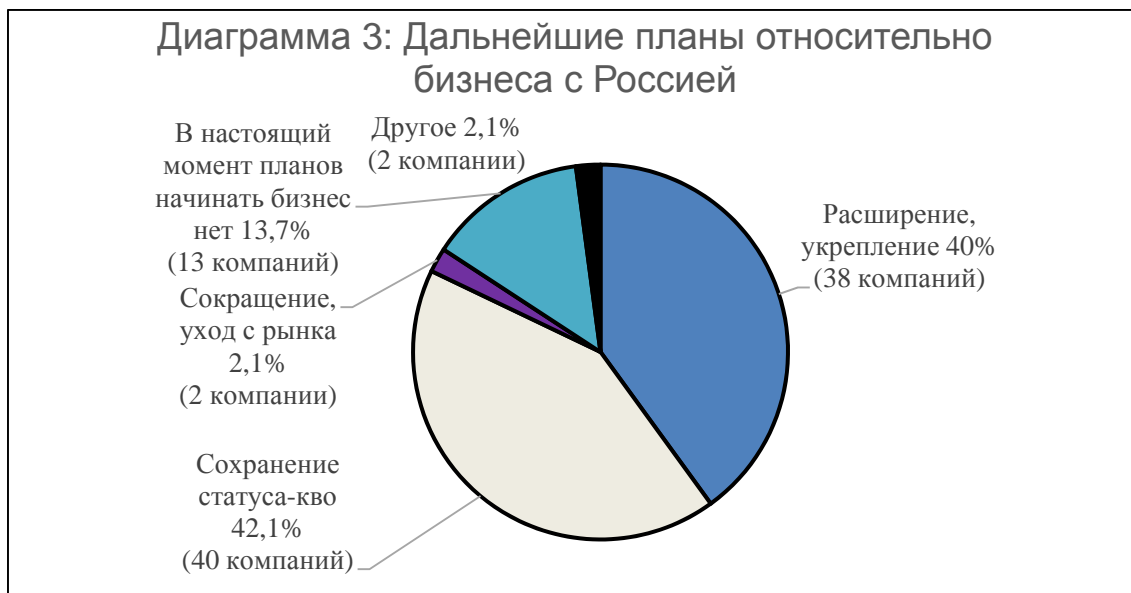
61,8% компаний, которые «в настоящее время уже ведут» или «планируют в будущем вести» бизнес с Россией, оценили дальнейшие перспективы бизнеса с Россией «очень оптимистично» или «оптимистично». Этот показатель снизился примерно на 7 пунктов по сравнению с 69,1% в прошлом финансовом году, и стал самым низким с 2010 фин. года. При этом число компаний, ответивших «без особых изменений», составило 33,8%, увеличившись по сравнению с 24,7% в прошлом финансовом году примерно на 9 пунктов, и стало самым высоким за историю опроса.

С другой стороны, если рассмотреть предприятия, у которых «на текущий момент нет планов вести» бизнес с Россией, 30% из них оценило такие перспективы «очень оптимистично» или «оптимистично», что отражает постепенное восстановление активности компаний, значительно снизившейся с 2015 финансового года.

При этом респонденты, оценившие перспективы бизнеса с Россией «очень оптимистично» или «оптимистично», в обоснование своего ответа приводили следующие причины: «обширная территория страны и богатые запасы природных ресурсов», «величина населения и масштабов рынка», «потребности в обновлении износившейся инфраструктуры», «устойчивость экономического роста», «высокий потенциал фармацевтического рынка и рынка медицинских услуг», «дружественная Японии страна, существование партнерских отношений между

правительствами двух стран», «богатые человеческие ресурсы с высоким уровнем образования» и др.

### 3. Дальнейшие планы относительно бизнеса с Россией

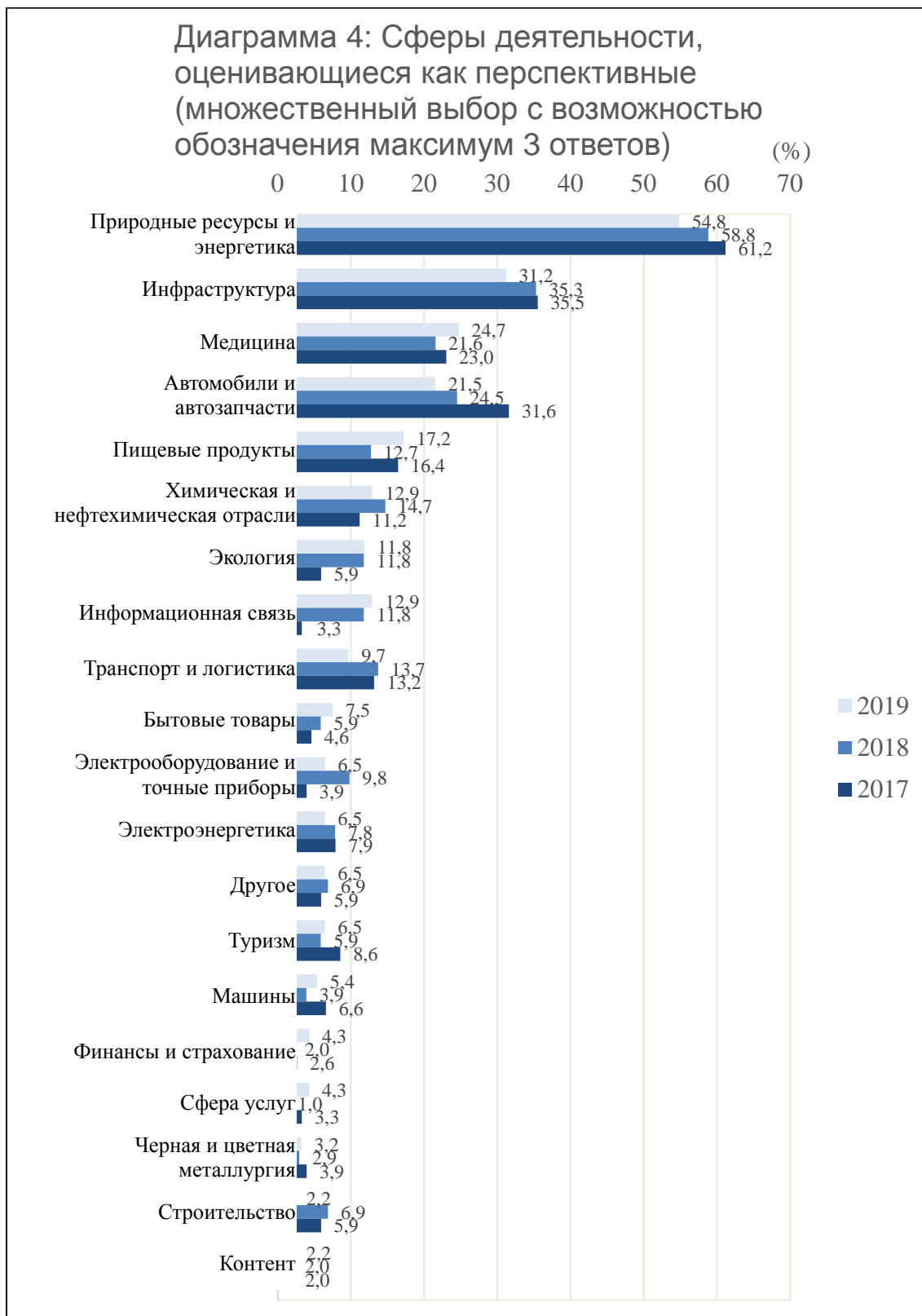


Что касается ответов о дальнейших планах респондентов в ведении бизнеса с Россией: хотя доля компаний в 40,0%, выбравших «расширение, укрепление», по сравнению с 41,7% в прошлом финансовом году сильно не изменилась, но с другой стороны, процент ответивших «сохранение статуса-кво» увеличился примерно на 10 пунктов с 32,4% в прошлом финансовом году до 42,1%, и превысил количество выбравших ответ «расширение и укрепление». Увеличение респондентов, ответивших «сокращение, уход с рынка» с 0 компаний до 2 отразило ухудшение восприятия ситуации в российской экономике, в числе прочего от затянувшейся стагнации цен на нефть.

В качестве конкретных действий по «расширению и усилению» бизнеса приводились следующие меры: «расширение сети сбыта продукции и услуг», «крупные проекты по добыче СПГ и др.», «торговля диетическими пищевыми продуктами и медицинскими инструментами» и пр.

#### 4. Сферы деятельности и регионы, оценивающиеся как перспективные

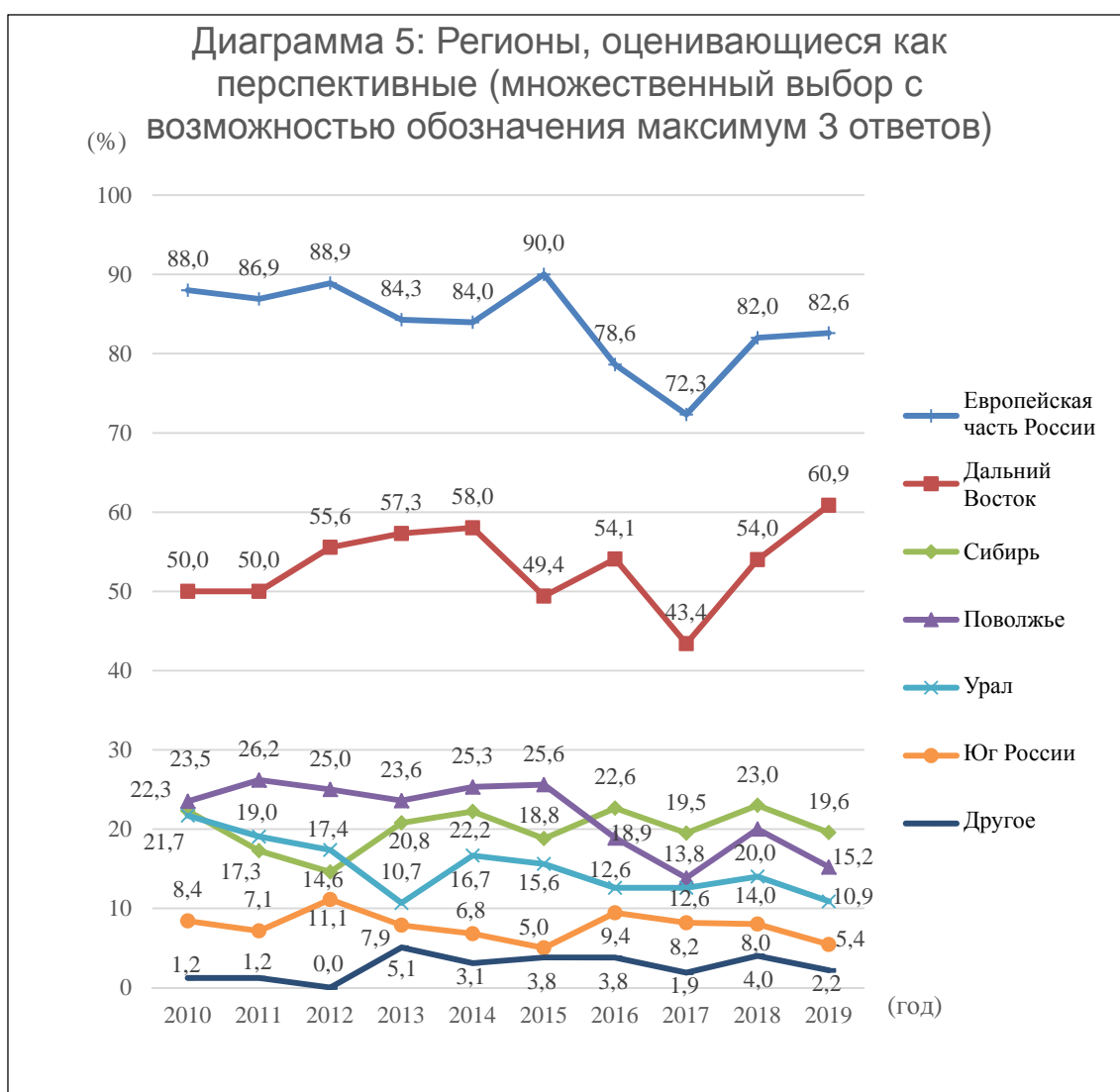
##### (1) Перспективные сферы деятельности



(Примечание) Способ подсчета данных: количество ответов с выбором данной позиции / количество респондентов, ответивших на данный вопрос

Как и в прошлом финансовом году, среди перспективных по мнению респондентов сфер деятельности для ведения бизнеса с Россией наибольший интерес вызывает категория «природные ресурсы и энергетика» (54,8%), но как и с ответами «инфраструктура» (31,2%) и «автомобили и автозапчасти» (21,5%) по сравнению с прошлым финансовым годом наблюдается снижение интереса в процентном соотношении. С другой стороны, категории «медицина» (24,7%) и «пищевые продукты» (17,2%) в сравнении с прошлым финансовым годом увеличились на 3,1 и 4,5 пунктов соответственно.

## (2) Перспективные регионы

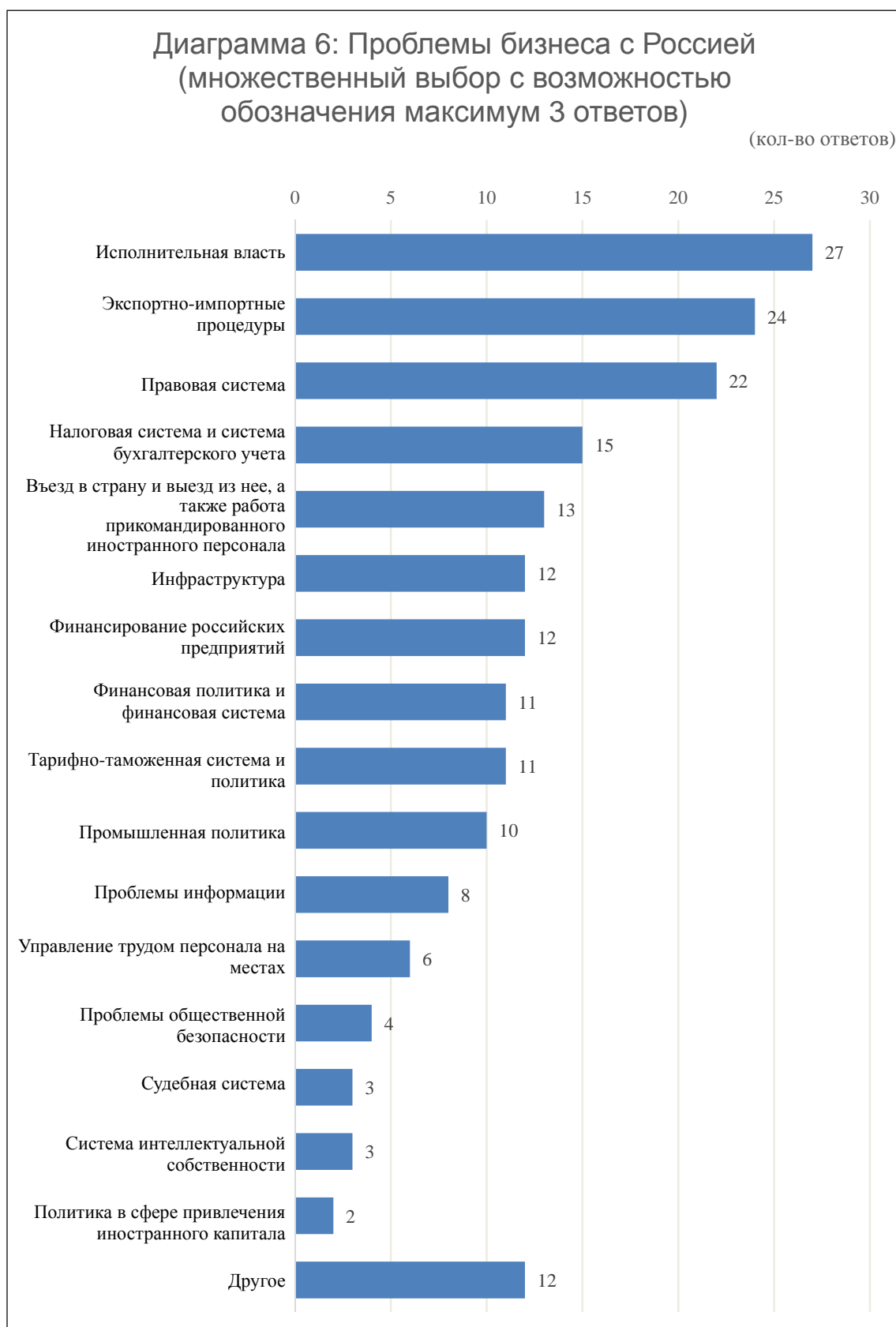


(Примечание) Способ подсчета данных: количество ответов с выбором данной позиции / количество респондентов, ответивших на данный вопрос

Что касается степени интереса к разным регионам, как и в прошлые годы, наиболее перспективным регионом была названа Европейская часть России (82,6%). Кроме того, в отношении Дальнего Востока был зафиксирован самый высокий показатель за всю историю опроса - 60,9%, что показало высокие ожидания респондентов к этому региону в качестве «ворот» бизнеса с Японией. С другой стороны, интерес к остальным регионам в целом снизился.

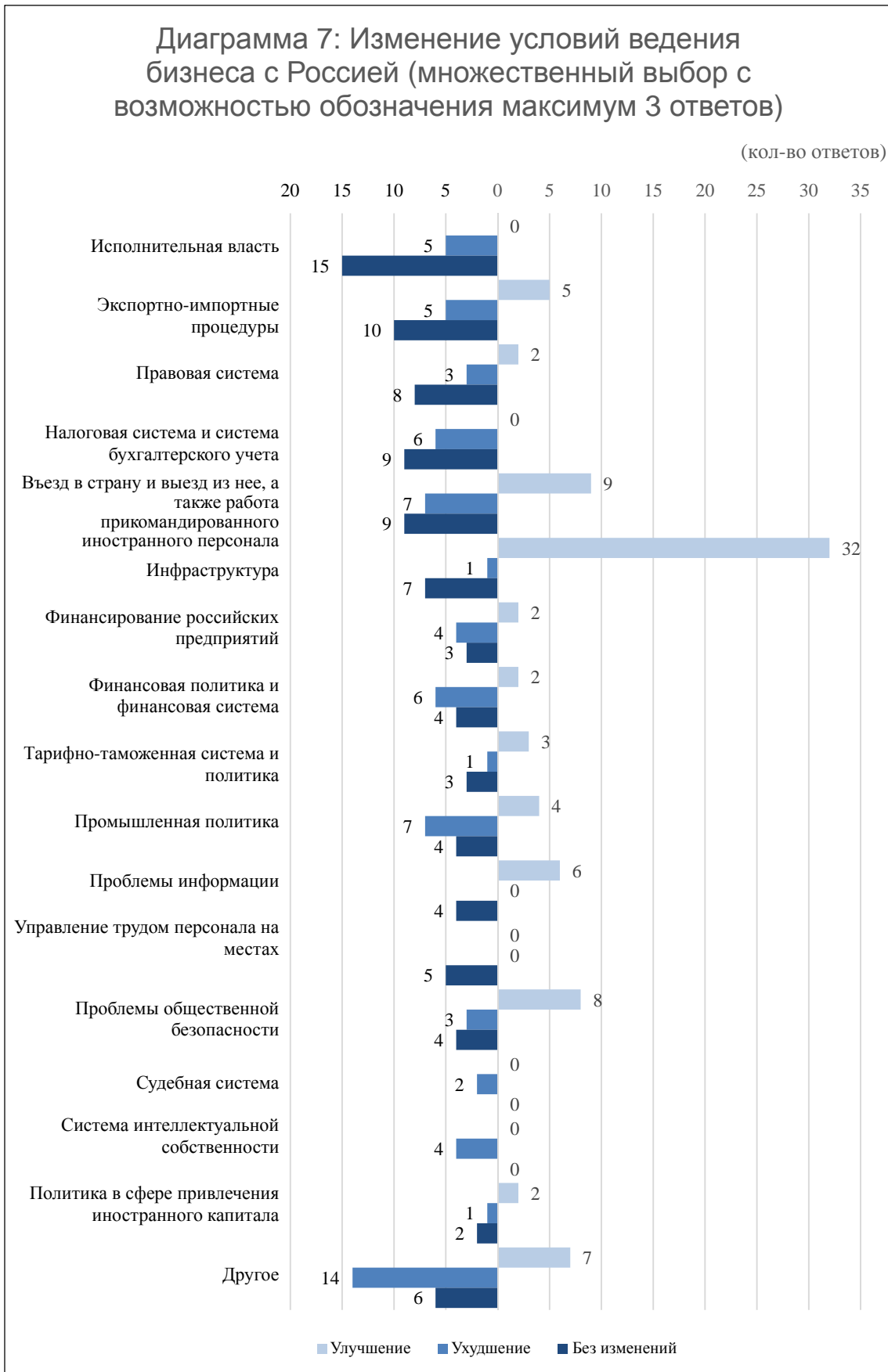
## II. Проблемы и пожелания, связанные с ведением бизнеса с Россией

### 1. Проблемы бизнеса с Россией





## 2. Изменение условий ведения бизнеса с Россией



## (1) «Проблемы, связанные с исполнительной властью»

Как и в предыдущие годы, проблемы, связанные с исполнительной властью, в этом году были указаны в качестве самых существенных для ведения бизнеса с Россией. Как и в прошлом финансовом году, многократно указывались такие проявления этих проблем, как «чрезвычайно хлопотные и запутанные разрешительные процедуры», «различия в делопроизводстве в приемных разных инстанций», «неясность полномочий ведомств» и т.п.

- Примеры пожеланий респондентов по улучшению
- Упрощение, повышение прозрачности, сокращение времени на прохождение разрешительных процедур
- Унификация делопроизводства в приемных различных инстанций и унификация связанных положений законодательства. Большое количество сомнительных с точки зрения необходимости для ведения бизнеса проверок и контрольных процедур, увеличивающих расходы. Также поступает множество комментариев от соответствующих инстанций в адрес заявочной документации, не имеющих прямого отношения к содержанию, что ведет к задержкам в оформлении
- На оформление разрешений в строительстве, инспекции строительного надзора, подключения инфраструктуры, получение разрешений на эксплуатацию оборудования требуется много времени и усилий
- По причине увеличения отчетной документации в различные ведомства и внезапных изменений отчетных форм затруднено введение цифровых технологий для подготовки отчетности, из-за чего в непроизводственные подразделения выделяется большое количество человеческих ресурсов
- Для назначения на руководящие должности в юридическом лице нашей компании в России требуется разрешение уполномоченного ведомства, и в этом вопросе из-за повторяющихся на протяжении нескольких лет изменений в оформлении произошло существенное увеличение по срокам и трудозатратам

(Пример) Для назначения на руководящие должности компании необходимы нижеследующие свидетельства 1) Свидетельство об образовании руководителя (в случае Японии, для выпускников одного из бывших императорских университетов достаточно диплома об окончании, но для других университетов требуется пересчет баллов и т.п. До получения официального разрешения от Министерства науки и высшего образования РФ может пройти 20 месяцев); 2) Свидетельство о невнесении в список неблагонадежных лиц (в этот список внесены лица, ранее планомерно проходившие через процедуру банкротства). На протяжении последних лет данное свидетельство ввели не только для директоров компании, но и для

внешних директоров, однако также необходимо засвидетельствовать невнесение в списки налоговых органов Японии и пр., что требует больших усилий; 3) Справка об отсутствии судимости (введена изменениями 2013 г. При назначении на руководящие должности российской компании лица с японским гражданством, длительное время пребывающего в другой стране помимо Японии, справка об отсутствии судимости необходима из Японии и из вышеупомянутой страны)

- Упрощение, ускорение и прояснение системы получения разрешений для медикаментов и медицинского оборудования. Соответствующая инстанция определяет время оформления в приблизительно 50 дней, но по факту за счет требований дополнительной документации и пр. требуется от 3 месяцев до года. Также в отношении системы регистрации Евразийского экономического союза существует множество неясных моментов

## (2) «Проблемы, связанные с таможенными и экспортно-импортными процедурами»

На втором месте по количеству ответов о проблемах оказались экспортно-импортные процедуры. В частности, упоминались такие трудности, как: «непрозрачные и хлопотные процедуры таможенной очистки», «на таможенную очистку уходит огромное количество времени», «нераспространенность практики оплаты по аккредитиву, преобладание расчетов по предоплате», «высокая комиссия и пр. при процедурах таможенной очистки», «импорт в Россию из Японии невозможен без сертификата ЕАС<sup>1</sup>» и др.

Также поднимались следующие конкретные проблемы в отдельных сферах: «при отправке в Россию в прошлом неоднократно были случаи задержки материалов телевизионных мультсериалов на таможне» и «при каждой задержке на таможне от Президента компании требовалась доверенность (апостиль<sup>2</sup>) на

---

<sup>1</sup> В качестве одного из звеньев процесса образования Евразийского экономического союза (ЕАЭС), согласно международному договору стран таможенного союза, предшествовавшего ему, запланирована унификация регламентов (система сертификации) в отношении товаров, циркулирующих в пределах союза, и введен сертификат ЕАС (Eurasian Conformity mark).

<sup>2</sup> Официальный штамп и «апостиль» - подтверждения Министерства иностранных дел Японии в отношении официальных документов, выпускаемых государственными, муниципальными и пр. органами Японии. Необходимы в том случае, если для различных процедур за границей (регистрация брака, развода, рождения, получение визы, создание компании, покупка недвижимости и пр.) орган, куда подаются официальные документы, выпускаемые в Японии, требует получить от Министерства иностранных дел Японии подтверждение законности этих документов, а также при требовании во время получения засвидетельствования консулом (консульской легализации) находящегося в Японии посольства/ (генерального) консульства страны, принимающей исходящий документ.

Генерального директора дочерней компании в России, что потребовало много времени и сил», и др.

- Примеры пожеланий респондентов по улучшению
- Упрощение, повышение прозрачности и ускорение процедур таможенной очистки
- Упрощение регламента для получения официального разрешения (ГОСТ<sup>3</sup>) на ввоз импортируемых товаров
- Планировалось продвижение продаж в странах СНГ, но торговая деятельность третьих стран не была разрешена
- Строгие штрафные санкции в отношении импорта отгруженных с ошибками товаров из-за границы  
(Пример) При импорте в Россию из дочерней компании в стране А выставленный агентом по продаже в стране А счет и содержимое груза не совпало. При попытке подать декларацию с исправлениями была получена рекомендация от таможенного представителя России «необходимо уничтожить груз, поскольку лицо, подающее исправленную декларацию, с высокой вероятностью будет рассматриваться российской таможней в качестве организации, занимающейся контрабандой», что привело к серьезной полемике между дочерними компаниями в России и стране А. В итоге пришли к решению уничтожить груз, но в отношениях между дочерними компаниями остался неприятный осадок. Подобные случаи многократно возникали и в других компаниях
- По факту, процедура возврата по разным причинам в Европу и пр. за пределы России однажды ввезенной в Россию продукции и комплектующих сложна и требует огромного количества времени

### (3) «Проблемы, связанные с правовой системой»

В категории проблем, связанных с правовой системой, респонденты в особенности часто упоминали такие трудности, как: «исправления в законах сложны и часты», «исправления законов занимает много времени; определения в новых и пересмотренных законах, а также время их вступления в действие - не ясны, кроме того вступление в действие в некоторых случаях внезапно», «противоречия между нормами Гражданского и Налогового кодексов», «сложность процедур из-за отсутствия англоязычной версии документов»,

---

<sup>3</sup> Хозяйствующий субъект, экспортирующий продукцию в Россию, должен предварительно получить сертификат в Системе сертификации ГОСТ-Р (ГОССТАНДАРТ РОССИИ) и во время прохождения таможенных процедур импорта предъявить сертификат соответствия, подтверждающий соответствие параметров качества и безопасности требованиям российских стандартов.

«противоречия между российскими стандартами (ГОСТ-Р) и международными нормами».

- Примеры пожеланий респондентов по улучшению
- Налаживание и применение правовой системы, соответствующей международным нормам
- Сложное регулирование в сфере медицинского законодательства. Особенно много помех при ведении бизнеса с отправкой медикаментов
- Стала обязательной маркировка определенных товаров уникальными кодами, и по плану с декабря 2019 г. она будет введена и для шин. Однако контролирующий маркировку центр развития перспективных технологий (ЦРПТ) хоть и проводит встречи, отчеты о них не публикует, поэтому конкретные детали и образ действий по-прежнему неясны, и подготовка по факту не продвигается. Поскольку принятие мер требуется не только от производителей, а касается агентов по продажам и пр., желательно скорейшее раскрытие информации
- Вследствие исправлений в законе от декабря 2017 г., транспортировка экспортируемого из России по Северному морскому пути СПГ должна осуществляться российскими судами (за исключением уже существующих контрактов). Поскольку при переходе на российские суда с точки зрения управления судном потребуются локализация, с финансовой стороны в отношении обеспечения строительным капиталом повысится планка (нет случаев финансирования не российскими банками), и станет значительно сложнее иметь дело, желательно исключить это условие и для новых контрактов по СПГ.

#### (4) «Проблемы, связанные с налоговой системой и системой бухгалтерского учета»

В отношении «проблем, связанных с налоговой системой и системой бухгалтерского учета» помимо озвученных в прошлые годы таких проблем, как «собственные российские стандарты бухгалтерского учета, расходящиеся с международными стандартами бухгалтерской отчетности», «частые изменения в налоговой системе и системе бухгалтерского учета», «по причине отсутствия электронного оборота в налоговой системе и системе бухгалтерского учета необходима огромная бумажная работа», респонденты указывали на «слишком строгие правила, заключающиеся в наложении штрафов и наказании генерального директора всего лишь за просрочку при подаче отчетной документации», «число российских предприятий, составляющих финансовую отчетность на английском языке по международным бухгалтерским стандартам все еще ограничено, что усложняет корпоративные проверки».

- Примеры пожеланий респондентов по улучшению
- Упрощение процедур возврата налога на добавленную стоимость (НДС) и импортной пошлины
- Упрощение, стандартизация и повышение прозрачности в системе бухгалтерского учета
- Обеспечение соответствия с международными стандартами бухгалтерской отчетности (IFRS) в резервах на убытки по безнадежным долгам и пр. Смягчение регулирования в отношении чистых активов и уставного капитала в российском законе «Об обществах с ограниченной ответственностью»
- Несмотря на маленькую сумму для выставления счета, каждый раз требуется время на создание договора. Также, поскольку требуется договор на русском, нельзя обойтись без затрат на перевод. При этом по причине необходимости оригинального экземпляра возникают расходы и время на печать и пересылку. В целом принимается, что при сумме до 50 000 руб., к примеру, входная плата на выставку, представительские расходы, расходные материалы и пр. могут быть выставлены в счете без подписания договора, но ожидается, что повышение этой суммы, допустим, до 150 000 руб. поспособствует эффективности офисной работы.
- Нестабильная налоговая система. В особенности сложная калькуляция ставки налога на добычу полезных ископаемых. Также, частые изменения вывозной пошлины на сырую нефть
- Импортный НДС применяется не только к товарам, но и к договорам комиссии между головной компанией и дочерними юрлицами за границей, а также к сетевым услугам, предоставляемым головной компанией дочерним юрлицам за границей, дочерним компаниям и филиалам. Кроме того, до сих пор при получении цифровых услуг от заграничного предприятия компанией, находящейся в России, эти услуги облагались НДС, а с 2019 г. законодательство пересматривается в направлении обложения НДС также и корпоративных информационных услуг, предоставляемых головной компанией дочерним, и корпоративных услуг, при которых головная компания заключает общий лицензионный контракт (OUTLOOK и пр.) и за оплату предоставляет их внутри компании или группы компаний

(5) «Проблемы, связанные с въездом в страну и выездом из нее, а также работой прикомандированного иностранного персонала в России»

В отношении проблем, связанных с въездом в страну и выездом из нее, а также работой прикомандированного иностранного персонала, многократно высказывались замечания относительно уменьшения затрачиваемого времени и

хлопотности получения разрешений на работу и виз, например: «для получения разрешений на работу необходимо в текущем году подать план заявлений на следующий год» и т.д. Также высказывались мнения, что «велика минимальная сумма заработной платы, необходимая для получения визы».

- Примеры пожеланий респондентов по улучшению
  - Поскольку в сравнении со странами с упрощенными визовыми режимами - такими, как Республика Корея - теряются скрытые бизнес-возможности, необходимо взаимное упрощение визовых режимов между Японией и Россией
  - Упрощение и ускорение прохождения процедур получения виз и разрешений на работу
  - Произошел инцидент запрета повторного въезда на территорию России для прикомандированного иностранного сотрудника (гражданин Узбекистана) со статусом ВКС (высококвалифицированный специалист), когда специальная норма длительного пребывания (можно находиться и больше 90 дней) не была идентифицирована системой пограничного ведомства. Поскольку подобные административные ошибки не признаются, из-за необходимости нанимать адвоката возникают дополнительные расходы
  
- Отмечаемые респондентами примеры улучшений
  - Регистрация по месту пребывания иностранных граждан. В 2018 г. регистрация по месту пребывания была перенесена с адреса места прикомандирования на адрес корпоративного жилья, что привело к хаосу, однако ситуация разрешилась с помощью предоставления договора на корпоративное жилье и доверенности от арендодателя на работодателя
  
- Отмечаемые респондентами примеры ухудшений
  - Для приглашающих иностранцев юрлиц и организаций введена новая обязанность уведомлений. А именно: при въезде приглашенного иностранного лица в страну, необходимо вручить ему под подпись уведомление о цели въезда и сроках пребывания в России

#### (6) «Проблемы, связанные с инфраструктурой»

Хотя респонденты продолжили отмечать такие проблемы, как «низкая эффективность транспортного сообщения, в целом высокая стоимость», «недостаточное развитие железнодорожной и портовой инфраструктуры», «хронические транспортные заторы в городах» и др., многие дали положительные оценки в отношении налаживания инфраструктуры. Кроме того, так же, как и в

прошлом финансовом году, категория «инфраструктура» набрала самое большое число ответов, в которых отмечается «улучшение» ситуации.

- Примеры пожеланий респондентов по улучшению
- Порты
  - ✓ Неразвитые маршруты грузоперевозок
  - ✓ Задержки в развитии необходимой для расширения торговли портовой инфраструктуры. Ожидания, направленные на налаживание оперативной и эффективной инфраструктуры под руководством Правительства
  - ✓ По причине недостаточной отгрузочной способности дальневосточных портов, появление новых игроков сдерживается
  - ✓ Наличие территорий с неразвитой инфраструктурой, особенно на Дальнем Востоке
  - ✓ Недостаточность мощностей для обработки грузов в портовых складских сооружениях
- Железная дорога
  - ✓ Ожидания, направленные на увеличение государственных инвестиций в налаживание инфраструктуры Восточной Сибири и Дальнего Востока для усиления транспортных мощностей между востоком и западом России
  - ✓ Непредсказуемость расписания грузоперевозок из-за влияния обслуживания и пр.
  - ✓ Дороговизна железнодорожных грузоперевозок по России из-за монополии  
(Пример) При экспорте продукции российскими партнерами с внутриматериковой части России транспортировка до порта экспорта осуществляется по железной дороге, но по причине дороговизны железнодорожных перевозок внутри страны такая продукция проигрывает в ценовой конкуренции товарам из других стран. Снижение стоимости железнодорожных перевозок внутри страны желательно также и для усиления конкурентоспособности продукции российских партнеров
  - ✓ Нехватка грузовых вагонов для транспортировки по внутриматериковой части страны, просрочка из-за задержек грузов
- Аэропорты
  - ✓ Много времени уходит на пересадки, мешает необходимость каждый раз возвращаться до Москвы (для перелета между регионами)



- Отели
  - ✓ Условия пребывания улучшились, но проблема в резких скачках цен во время крупных мероприятий
- Отмечаемые респондентами примеры улучшений
- Улучшения в работе портов, высокоскоростных железных дорог, автобусов, такси
- Более частое использование объявлений и надписей на английском языке
- Внедрение цифровых технологий в инфраструктурные проекты
- Повышение удобства использования услуг за счет мобильных приложений (Yandex и пр.)
- Ускорение прохождения паспортного контроля в важнейших московских аэропортах (международные аэропорты Шереметьево, Домодедово и Внуково)

#### «Проблемы, связанные с финансированием российских предприятий»

Как и в прошлом финансовом году, респонденты отмечают, что расширению бизнеса препятствуют такие проблемы, как «хронические задержки с проведением оплаты российскими предприятиями», «негативное влияние антироссийских экономических санкций на финансирование проектов российских партнеров и денежные переводы в иностранной валюте» и т.д.

- Отмечаемые респондентами примеры ухудшений
- Среди предприятий увеличилось количество банкротств
- Еще больше трудностей с финансированием в долларах США из-за антироссийских экономических санкций
- Задержки в оплате от контрагентов и конечных пользователей, риск невозврата дебиторской задолженности из-за банкротств
- Наряду с владением акциями окольными путями и сомнительной надежностью, ухудшение финансирования и пр. у части партнеров, спад кредитования российских предприятий являются помехой при рассмотрении потенциальных партнеров
- Существование большого количества компаний, обладающих несколькими юридическими лицами и осуществляющих намеренные банкротства
- Случаи перебоев в предоставлении субсидий от государства и местных органов власти контрагентам-государственным предприятиям

(8) «Проблемы, связанные с финансовой политикой и финансовой системой»

В отношении проблем, связанных с финансовой политикой и финансовой системой, многократно высказывались пожелания к денежно-кредитной политике, включающей обеспечение стабильности рубля. Также поднимались такие проблемы, как «недостаточное законодательное регулирование в отношении учреждения филиала банка», «дороговизна финансирования из-за опережающей инфляцию и темпы роста рыночной процентной ставки» и т.д.

➤ Примеры ухудшений

- Введение системы обязательного перестрахования в России и неясность дальнейших действий
- По закону, вступающему в действие с 2019 г., при открытии счета в российском банке лицом, не являющимся резидентом РФ, вместо российского номера налогоплательщика требуется японский «my number» (индивидуальный номер граждан и резидентов Японии) владельца компании. Желательно тщательное рассмотрение закона
- Трудности при расчетах в долларах США. На аккредитивы, выдаваемые российскими банками, не предоставляется подтверждение
- Слияние крупнейшего страховщика России и госкомпании, занимающей четвертое место на рынке приводит к появлению правительственного «мега-страхования от ущерба». Неизбежно давление на частный сектор
- Также сказалось повышение Правительством НДС (с 18% до 20%) с января 2019 г., индивидуальное потребление снизилось, экономика стагнирует

(9) «Проблемы, связанные с тарифно-таможенной системой и политикой»

В отношении проблем, связанных с тарифно-таможенной системой и политикой, респонденты указывали на такие проблемы, как «вопреки ожиданиям по сокращению пошлин в связи со вступлением в ВТО в 2012 году, в 2013 году были введены новые налоги, такие как экологический сбор и т.п.».

➤ Примеры пожеланий респондентов по улучшению

- Снижение пошлины при таможенной очистке комплектующих и пр.
- Для прекращения нелегального потока товаров из окружающих соседних стран, в том числе из стран-участниц Евразийского экономического союза, необходима гармонизация таможенных пошлин на уровне экономического союза, введение технологий отслеживания товаров и надлежащий пограничный контроль

- Необходимо улучшить ситуацию с невозможностью беспрепятственного прохождения таможи для нерезидентов даже внутри Евразийского экономического (таможенного) союза
  - Не существует предела стоимости таможенного оформления, и до сих пор затраты на импортную таможенную очистку составляют большие суммы
- Отмечаемые респондентами примеры улучшений
- Хотя в январе 2019 г. был повышен НДС, за счет обновленного налогового соглашения между Японией и Россией (вступило в силу 10 октября 2018 г.) снизилось налоговое бремя для японских предприятий в России
  - Благодаря вступлению в силу обновленного налогового соглашения между Россией и Японией при выполнении определенных условий снижается ставка налога на доход от дивидендов от российских компаний (с 15% до 5%)
- Примеры ухудшений
- Увеличение нелегального потока товаров из окружающих соседних стран, в том числе из стран-участниц Евразийского экономического союза

#### (10) «Проблемы, связанные с промышленной политикой»

Респонденты многократно упоминали, что «правительственный курс неясен; с позиции составления инвестиционных планов желателен курс с высокой степенью предсказуемости», а также высказывали такие опасения, как «наблюдается снижение конкурентоспособности иностранных компаний из-за политики импортозамещения» и т.п.

- Примеры пожеланий респондентов по улучшению
- В условиях наличия на местах российских предприятий, производящих экскаваторы, был введен экологический сбор. В зависимости от продукции ставка налога достигла максимум чуть менее 50%, что оказало негативное влияние на деятельность предприятий
  - Препятствия надлежущей конкуренции из-за радикальной преференциальной политики в отношении товаров российского производства. С позиции надлежущего распределения бюджета и снабжения новейшими медицинскими технологиями ожидается осуществление условий для справедливой конкуренции
  - Смягчение политики локализации производства на территории России. В открытых торгах, обязательных для составляющих около 90% государственных медицинских учреждений, преимущество у товаров российского производства (№44-ФЗ). В особенности есть риск усугубления

проблемы, поскольку по Постановлению Правительства №102 от ноября 2016 г. в группу продукции, имеющей преимущество, были добавлены эндоскопы

- В связи с преференциями товарам российского производства, во время торгов в отношении иностранной продукции за исключением продукции стран-участниц ЕАЭС вводятся ограничительные меры. В торгах на закупку некоторых медицинских препаратов при наличии 2 и более продуктов, произведенных в ЕАЭС, иностранная продукция отклоняется. Также в правительственных торгах продукции российского производства предоставляется 15% ценовое преимущество в сравнении с иностранными товарами.
  - Из-за продвигаемой Правительством России политики импортозамещения (преференций товарам российского производства) при выходе на рынок необходима особая осторожность. Сомневаемся, что что-нибудь окажется в остатке в результате взаимной компенсации политики привлечения иностранных инвестиций и курса на импортозамещение.
- Примеры ухудшений
- Много случаев передачи полномочий с регионального на федеральный уровень, что усложняет деятельность малого и среднего бизнеса (Пример) Без подтверждения министра и пр. одобрений на федеральном уровне региональные правительства не могут подписать соглашение на инвестиционный проект. Прежде региональные правительства обладали правом предоставлять привилегии в виде налоговых льгот и пр., но в последние годы, когда бюджеты региональных правительств ограничены, также стали ограничены и преференциальные меры с их стороны. Многие поставщики автомобильных комплектующих и др. предприятия мелкого и среднего масштаба также могут воспользоваться преференциями только в ограниченных рамках.
  - Поскольку процедура для получения преференций усложнена, становится все более проблематично удовлетворять условиям (в сфере овощеводства в защищенном грунте субсидии прекращены и пр.); с одной стороны, ярко выражены тенденции к защите российских предприятий, а с другой стороны все чаще налогообложение касается только иностранных предприятий
  - Перечень продукции политики импортозамещения дошел до продукции нашей компании (коронарные стенты, контейнеры для крови и пр.), и наши возможности выхода на рынок сократились

### (11) «Проблемы, связанные с информацией»

В отношении проблем, связанных с информацией, хотя, как и в прошлом финансовом году, респонденты продолжили высказывать такие замечания, как «трудности получения информации о финансовом состоянии предприятий, также низкая достоверность», «раскрытие информации только на русском языке», в качестве примера улучшения отмечалось, что «продвинулось создание баз данных Федеральной налоговой службы и пр., и официальную информацию о компаниях, таможенную статистику и пр. можно легко получить в Интернете».

- Примеры пожеланий респондентов по улучшению
  - Раскрытие информации на английском языке
  - Недостаточная достоверность и нехватка раскрытия финансовой отчетности в особенности у мелких и средних частных предприятий
  - Есть предел в получении информации о финансах и личной собственности, что затрудняет вывод о платежеспособности. В результате создание кредита финансовым учреждением задерживается
  
- Отмечаемые респондентами примеры улучшений
  - Повышение достоверности финансовой отчетности предприятий
  - SPARK<sup>4</sup> и пр. информационные сервисы

### (12) «Проблемы, связанные с управлением трудом персонала на местах»

Респонденты отмечали необходимость улучшений таких проблем, как «отрыв законов от реальности» и «недостаточное внимание к безопасности на местных предприятиях», и т.п.

- Примеры пожеланий респондентов по улучшению
  - Правам трудящихся придается излишне большое значение. Ожидается пересмотр системы увольнений и оплачиваемых отпусков по болезни, условий переработок для сотрудников и пр.
  - Расчет отпускных и больничных крайне сложен, ежедневное кадровое делопроизводство запутанно. Проблема в том, что вопреки постепенному формированию концепции гибкого рабочего времени, содержание Трудового кодекса не отображает действительность

### (13) «Проблемы общественной безопасности»

Были высказаны многочисленные мнения с оценкой улучшений общественной безопасности в крупных городах, в том числе в Москве и Санкт-Петербурге.

---

<sup>4</sup> Платная база данных, предоставляющая доступ к финансовой отчетности российских юридических лиц

Также, положительную оценку получил факт снижения террористических и пр. инцидентов.

- Отмечаемые респондентами примеры улучшений
- Значительные улучшения общественной безопасности в основных городах, такие как возможность без опасений выходить из дома в темное время суток и пр.
- Снижение терроризма и т.п.

#### (14) «Проблемы, связанные с системой интеллектуальной собственности»

Респонденты высказали опасения по поводу «обращения поддельных товаров» и «утечки ноу-хау из-за требования к обязательной передаче на внутренний подряд».

- Примеры пожеланий респондентов по улучшению
- Усиление мер против контрафактной продукции
  
- Примеры ухудшений
- В том числе случаи возникновения вопросов к действительности торговых марок на пиратские издания и регистрации патентов лицами, не имеющими на это права

### **III. Специальный вопрос: Продвижение японо-российского сотрудничества**

#### **в сфере цифровой экономики**

На основании того, что в сентябре 2017 года во Владивостоке между Министром экономики, торговли и промышленности Японии – г-ном Сэко и Министром экономического развития РФ – г-ном Орешкиным было согласовано продвижение мероприятий по внедрению цифровой экономики во многих отраслях, специальный вопрос в этом финансовом году посвящен исследованию сфер возможного сотрудничества в области цифровой экономики.

Варианты ответов «в настоящее время сотрудничаем» или «сотрудничество возможно в дальнейшем» наблюдались в таких отраслях, как «информационная инфраструктура», «производство», «финансы», «контент», «медицина», «страхование», «пищевые продукты» и пр.

#### **(1) «Информационная инфраструктура»**

- Налаживание информационной инфраструктуры (обработка данных и анализ при разработках, производстве и продаже)
- Повышение информационной безопасности (меры в отношении киберрисков и т.п.)
- В сфере информационной инфраструктуры наша компания, на протяжении многих лет поставляя оборудование для направленной и беспроводной передачи и подводный морской кабель для российских коммуникационных компаний, делает вклад в укрепление коммуникационной инфраструктуры в России. Также в настоящее время для некоторых частных компаний мы предлагаем способы повышения производственной эффективности с использованием наших технологий искусственного интеллекта
- Поскольку наша основная продукция - системы управления - имеют тенденцию быть подсоединенными к внешней сети, крайне важно обеспечить их совместимость с программным обеспечением для информационной безопасности. Также планируется в дальнейшем сотрудничать с обладающими уникальными технологиями предприятиями и объединениями в России и Белоруссии в сфере анализа больших данных

#### **(2) «Производство»**

- Сфера автоматизации производства, направленная на повышение производительности и внедрение цифровых технологий в производственном секторе (осуществление концепции «умных заводов» за счет внедрения контроля завода через Интернет с использованием больших данных)

- Разработка систем, нацеленных на продвижение автоматизации внутренних процессов
- Систематизация данных об автомобилях, зарегистрированных на территории ЕАЭС
- Поставка оптических волокон, кабеля для коммуникаций и сопутствующих комплектующих
- С помощью предоставления российским предприятиям спутников корпорации JSAT осуществляется вклад также в российский бизнес, использующий спутниковую связь

### (3) «Финансы»

- Инвестиции в бизнес платежных терминалов (QIWI)
- Сопровождение внедрения мобильного банкинга

### (4) «Контент»

- Онлайн трансляция такого контента, как фильмы, телевизионная анимация и пр., архивы данных
- Вместе с предоставлением технологий рекламных трансляций в сфере цифровых технологий передача и самой рекламы

### (5) «Медицина»

- Объединение внутренних систем больницы  
(Пример: система организации медицинских снимков, информационная система отделения лучевой терапии и пр.)

### (6) «Страхование»

- Появление рисков при общественной и экономической деятельности в связи с развитием цифровой экономики – это новые возможности для страхового бизнеса, поэтому рассматривается вопрос об участии в бизнесе в сфере цифровых технологий

### (7) «Пищевые продукты»

- Инвестиции в предприятия электронной торговли продуктами питания (Chefmarket)

### (8) «Другое»

- Изучение вопроса об участии в концепции «Safe city» (внедрение системы аутентификации по лицу и отпечаткам пальцев в аэропортах, и пр.)
- Участие в качестве консультантов в бизнесе по продаже товаров японского производства в России посредством средств электронной торговли