

**Результаты анкетного опроса  
относительно условий ведения бизнеса с Россией (2021 фин.год)**

— Обзор —

2 сентября 2021 года

Федерация экономических организаций Японии «Кэйданрэн»  
Японо-российский комитет по экономическому сотрудничеству

[Об анкетном опросе]

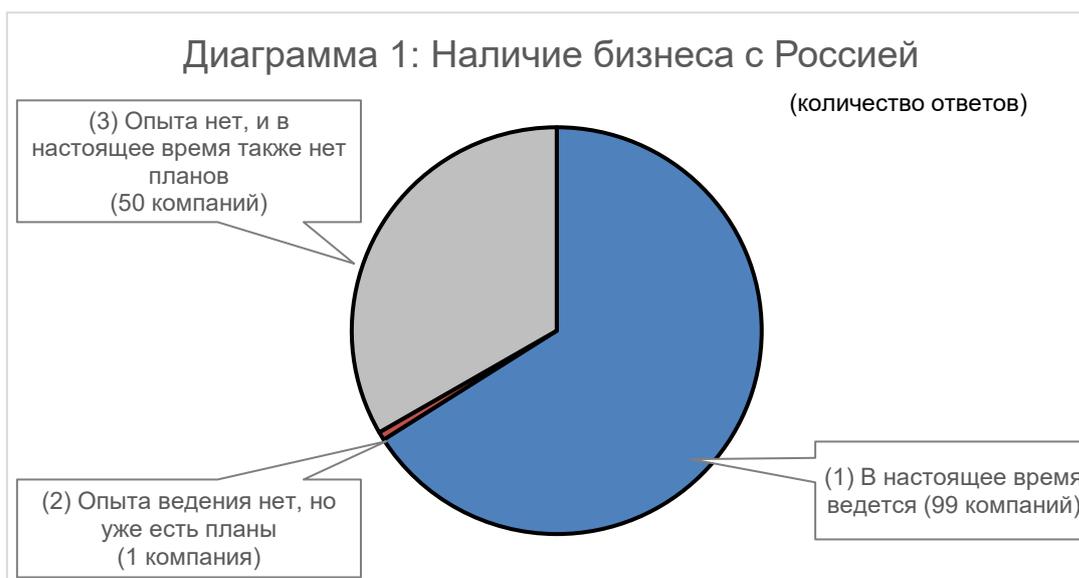
Японо-российский комитет по экономическому сотрудничеству Федерации экономических организаций Японии «Кэйданрэн», исходя из соображений дальнейшего укрепления японо-российских торговых и инвестиционных связей, начиная с 2005 финансового года с целью получения точного понимания проблем в сфере условий ведения бизнеса с Россией ежегодно проводит опрос среди японских компаний.

Комитет предоставляет обобщенные результаты анкетного опроса всем заинтересованным сторонам, начиная с Правительства Российской Федерации, и работает с ними в целях принятия ими надлежащих мер. Ниже представлены результаты анкетного опроса за 2021 финансовый год.

- Период проведения опроса: апрель – май 2021 года
- Компании-респонденты: 150 компаний (члены Федерации экономических организаций Японии «Кэйданрэн», члены Японского бизнес-клуба в Москве)

**I. Действительное положение и потенциал в сфере ведения бизнеса с Россией**

**1. Наличие бизнеса с Россией и виды деятельности**



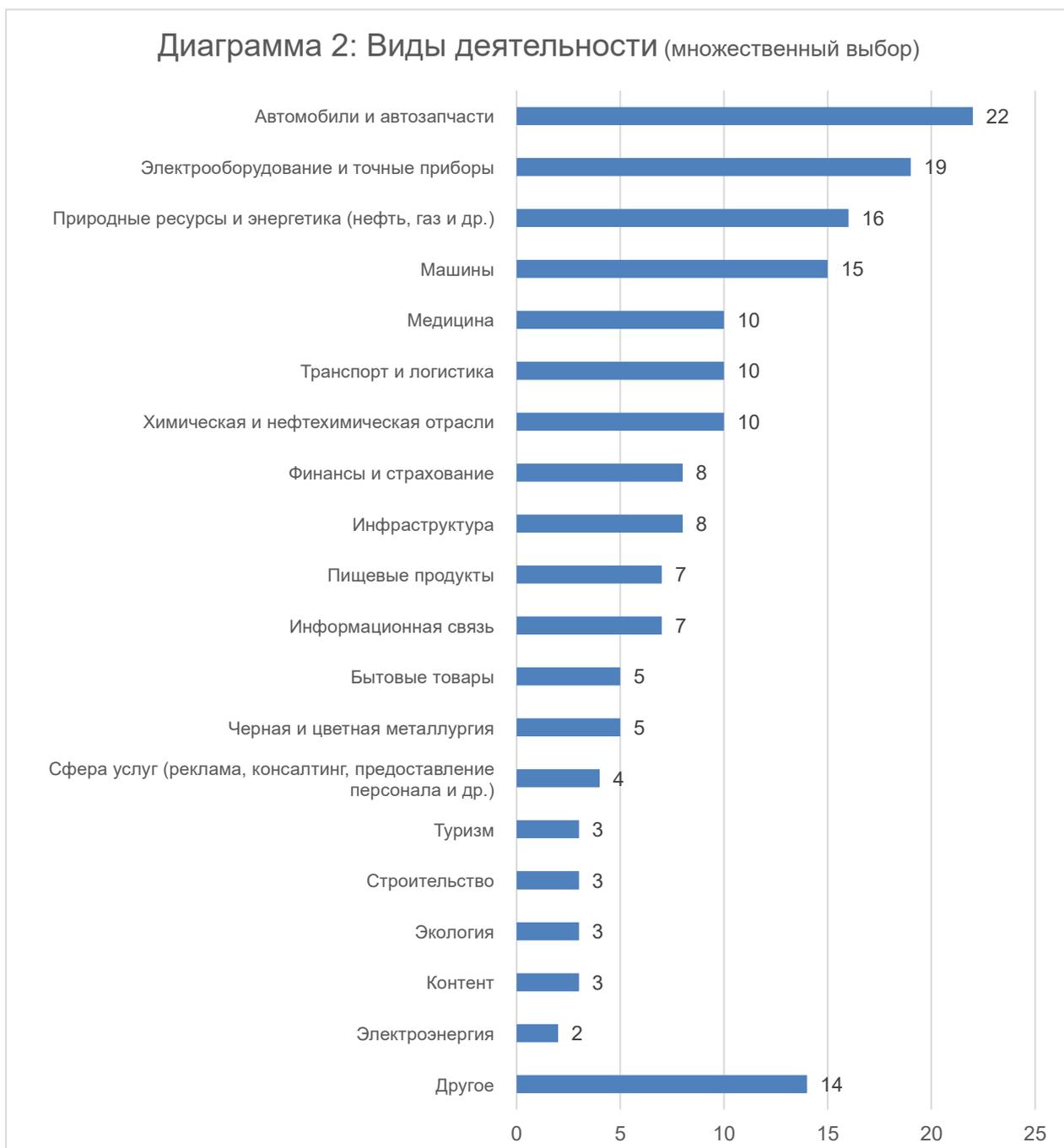
### Диаграмма 1: Наличие бизнеса с Россией

В настоящее время ведется: 99 компаний

Опыта ведения нет, но уже есть планы: 1 компания

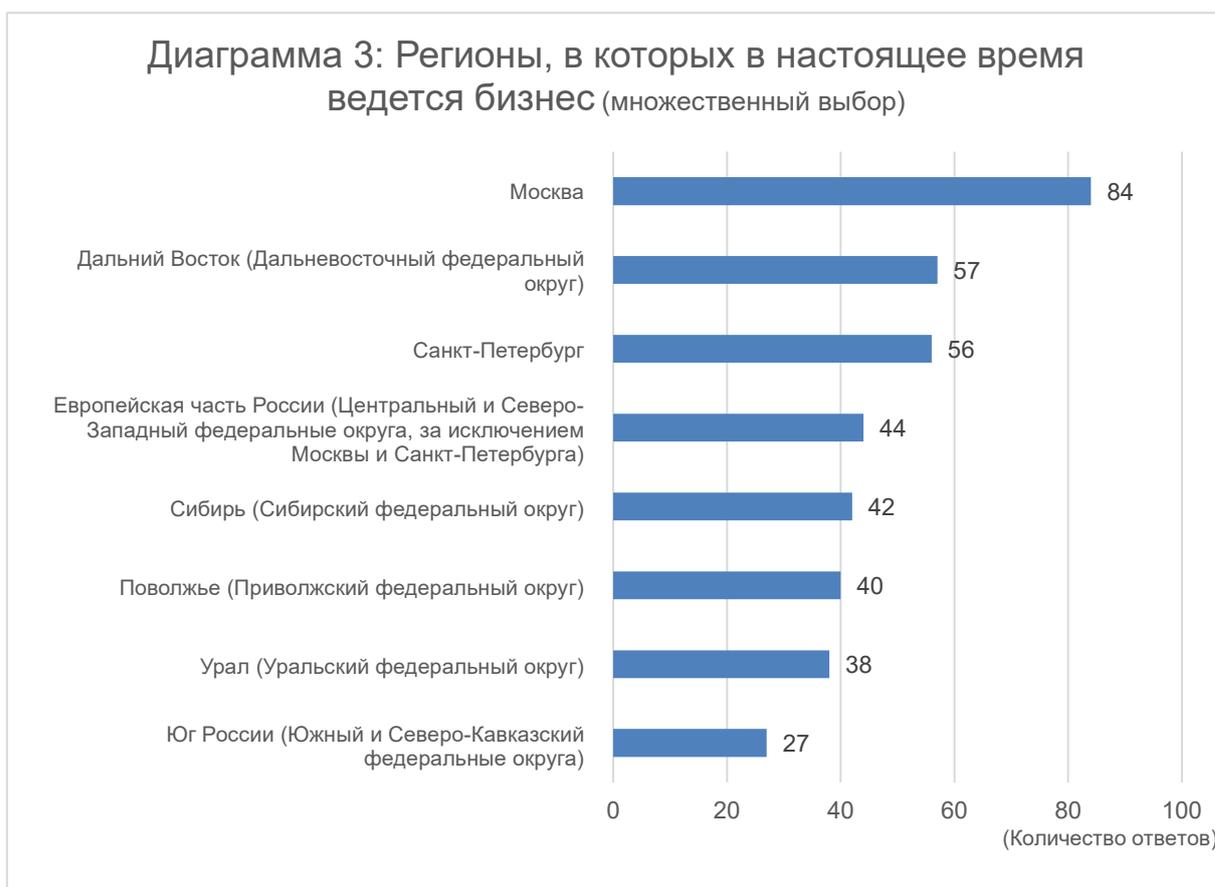
Опыта нет, и в настоящее время также нет планов: 50 компаний

(Ниже приведены ответы только тех компаний, которые в настоящее время ведут бизнес с Россией или еще не ведут, но уже имеют такие планы).



## Диаграмма 2: Виды деятельности

Основные виды деятельности компаний, ответивших «в настоящее время ведется» и «опыта ведения нет, но уже есть планы» приходились на следующие сферы: «автомобили и автозапчасти», «электрооборудование и точные приборы», «природные ресурсы и энергетика (нефть, газ и др.)», «машины», «медицина», «транспорт и логистика», «нефтехимическая промышленность» и др.



## Диаграмма 3: Регионы, в которых в настоящее время ведется бизнес

При рассмотрении наличия бизнеса по регионам в списке лидирует Москва (84 компании), а за ней следуют Дальний Восток и Санкт-Петербург.

## 2. Оценки и мнения относительно бизнеса с Россией

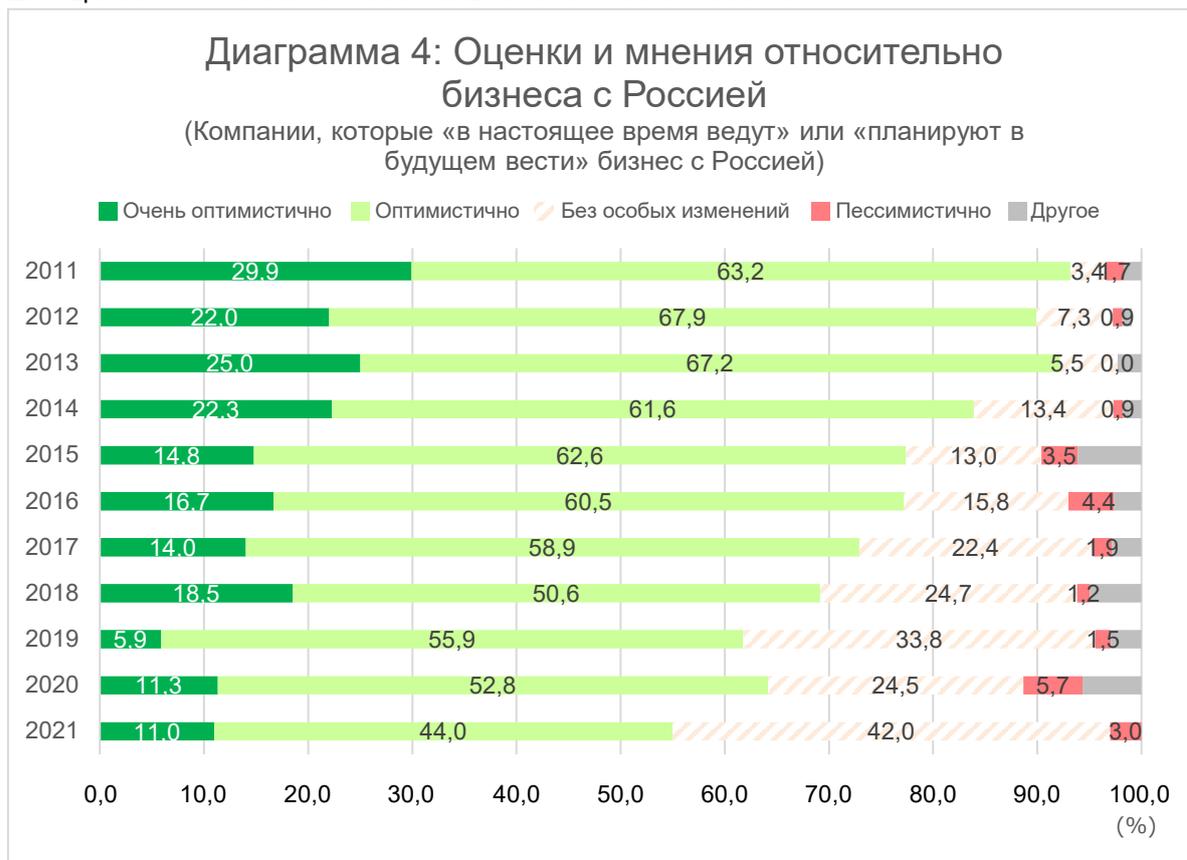
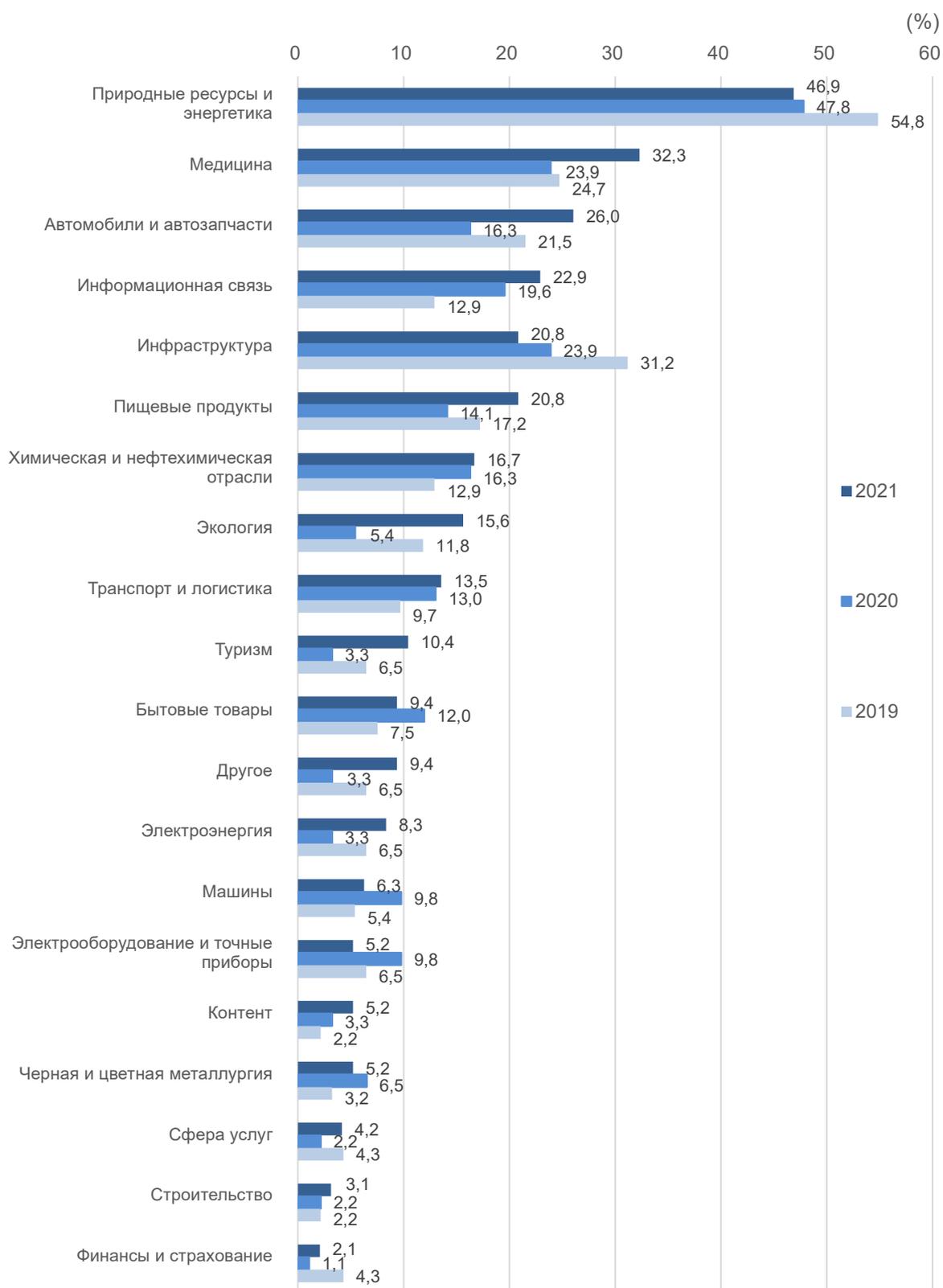


Диаграмма 4: Оценки и мнения относительно бизнеса с Россией

- «Очень оптимистично» ответили 11% компаний (в прошлом году 11,3%)
- «Оптимистично» ответили 44% компаний (в прошлом году 52,8%)
- «Без особых изменений» ответили 42% компаний (в прошлом году 24,5%)
- «Пессимистично» ответили 3% компаний (в прошлом году 5,7%)
- «Другое» ответили 0% компаний (в прошлом году 5,7%)

По сравнению с предыдущим финансовым годом доля компаний, ответивших «очень оптимистично» слегка снизилась (на 0,3% процента), однако количество компаний, давших ответ «оптимистично» уменьшилось на 8,8 процентных пунктов, а «без особых изменений» – значительно увеличилось (плюс 17,5%). Число ответов «пессимистично» уменьшилось на 2,7%. Респонденты, оценившие перспективы ведения бизнеса с Россией, как «оптимистичные», высказывали свои ожидания, основываясь на таких факторах, как «богатые запасы природных ресурсов», «новые технологии в цифровой и других отраслях», «Северный морской путь» и др. В качестве причины среди ответивших «без особых изменений» было высказано мнение, что хотя у российского рынка есть потенциал, с учетом геополитических рисков, колебаний курса валюты и снижения цен на нефть, перспективы экономического роста рассматриваются с осторожностью.

**Диаграмма 5: Перспективные сферы деятельности**  
(множественный выбор с возможностью обозначения максимум 3 ответов)



(Примечание) Способ подсчета данных: количество ответов с выбором данной позиции / количество респондентов, ответивших на данный вопрос

(Примечание) В 2021 финансовом году суммированы ответы только тех компаний, которые в настоящее время ведут бизнес с Россией или еще не ведут, но уже имеют такие планы.

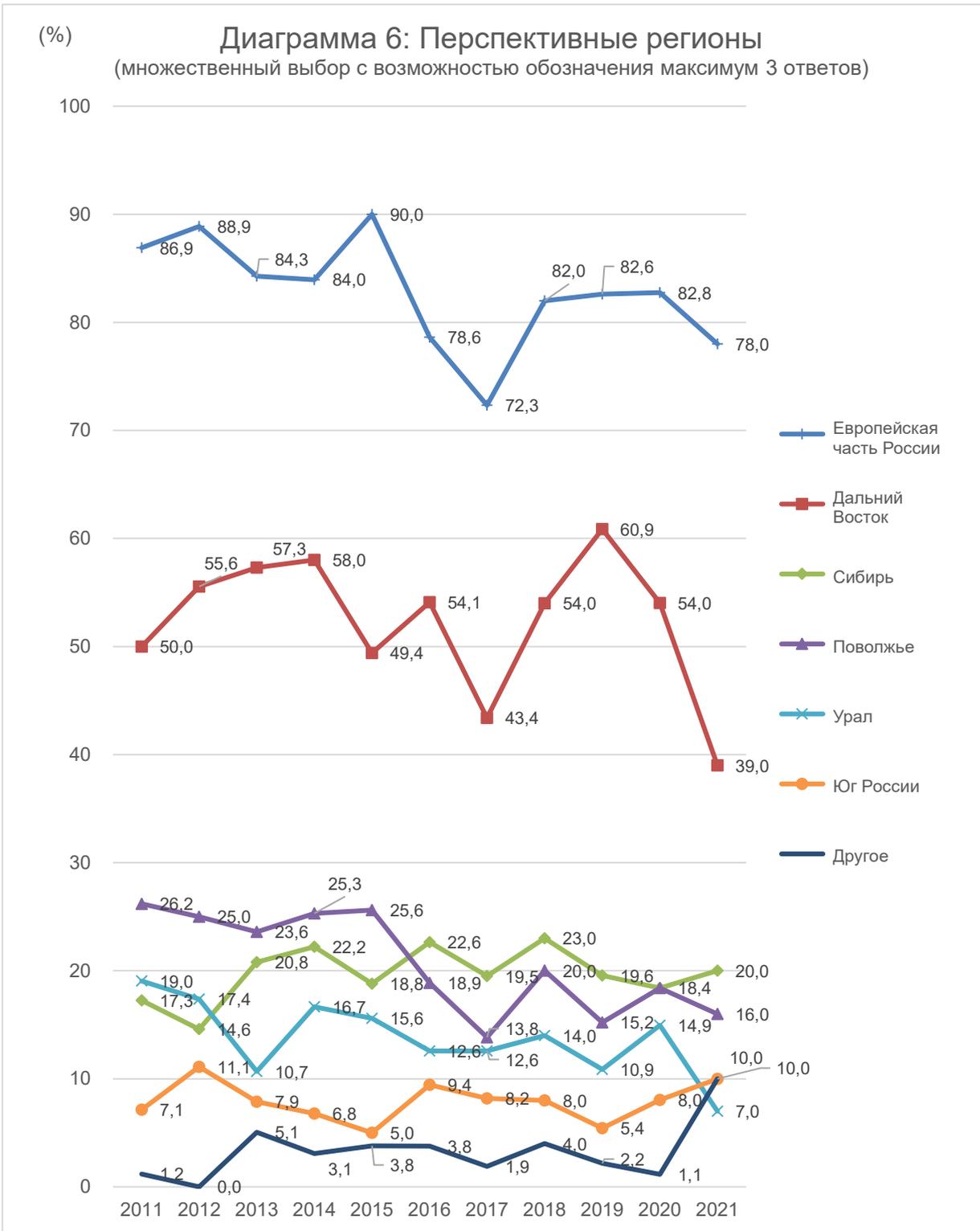
#### Диаграмма 5: Перспективные сферы деятельности

Как и в прошлом году, из-за наличия богатых природных ресурсов лидирующую позицию среди перспективных сфер деятельности получили «природные ресурсы и энергетика (нефть, газ и др.)», однако само количество ответов в отношении перспективности этой сферы сократилось. Заметное увеличение по сравнению с прошлым годом наблюдалось при оценке перспективности таких сфер, как «медицина», «автомобили», «экология», «туризм».

Для «медицины» в качестве причины для оптимизма приводилось то, что увеличивается спрос на медикаменты и медицинское оборудование, сопровождающий распространение заражения новой коронавирусной инфекцией, для «автомобилей» – что желание потребителей приобрести автомобиль не затухает, для «экологии» – что эта сфера задействована в правительственных проектах, для «туризма» – что можно ожидать увеличения турпотока в связи с осуществлением послабления визового режима<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> 26 мая 2021 Президент РФ Владимир Путин подписал указ, пересматривающий статьи Федерального закона в отношении визового режима в России, и появились перспективы смягчения условий, необходимых для получения туристических виз. В соответствии с этими поправками, срок действия туристических виз РФ был продлен с 30 дней до 6 месяцев. При подаче заявления на туристическую визу необходимы так называемые подтверждения поездки и ваучеры («подтверждение брони путешествия российской организацией, информация об этой организации, внесенная в реестр туристических операторов РФ»), но в пересмотренной редакции закона заявление на визу принимается при наличии подтверждения брони отеля, что может упростить процедуру.



(Примечание) Способ подсчета данных: количество ответов с выбором данной позиции / количество респондентов, ответивших на данный вопрос

(Примечание) В 2021 финансовом году суммированы ответы только тех компаний, которые в настоящее время ведут бизнес с Россией или еще не ведут, но уже имеют такие планы.

### Диаграмма 6: Перспективные регионы

Европейская часть России в итоге была признана самым перспективным регионом, и в качестве причин этого указывались многочисленность населения и зажиточного класса, наличие штабов крупных компаний и др. На втором месте по перспективности Дальневосточный регион, при оценке которого учитывались его хорошая географическая доступность из Японии и тот факт, что правительство РФ назначило его регионом особой важности. 1 и 2 позиции остались неизменными с прошлого финансового года. С другой стороны, количество ответов в отношении перспективности Дальнего Востока и Урала снизилось, и были мнения, что хоть Дальний Восток и назначен регионом особой важности, по реальным результатам этого не видно. По поводу повышения перспективности Сибири и Юга России со стороны респондентов высказывались ожидания в отношении разработки природных ресурсов в Сибири и развития индустрий сельского хозяйства, туризма и недвижимости на Юге России, связанные в основном с относительно теплым климатом данного региона.

### 3. Дальнейшие планы относительно бизнеса с Россией

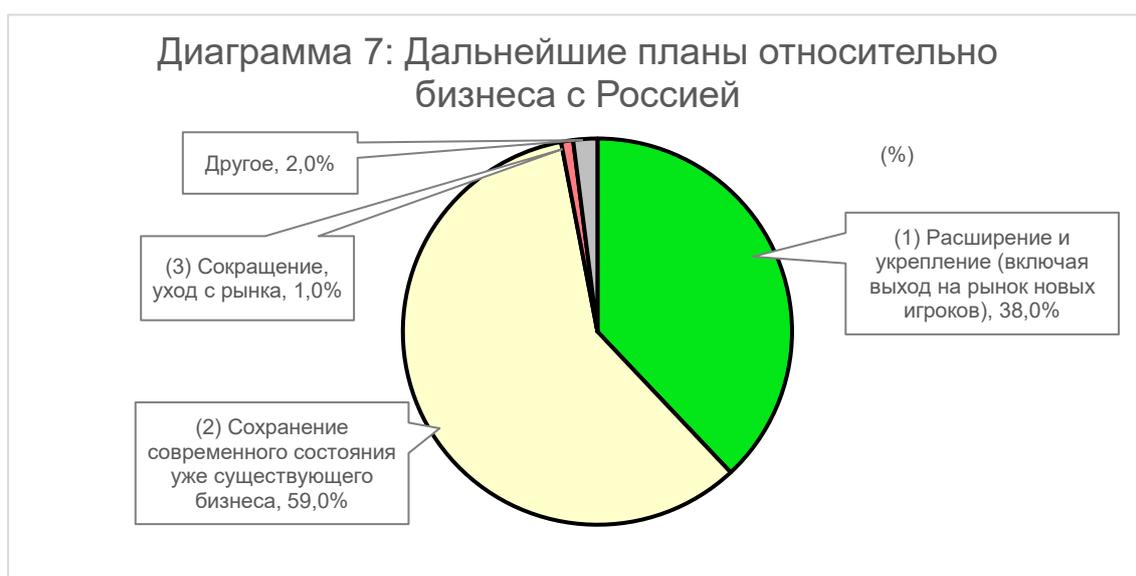


Диаграмма 7: Дальнейшие планы относительно бизнеса с Россией

«Расширение, укрепление» ответили 38% компаний (в прошлом году 45,9%)

«Сохранение современного состояния» ответили 59% компаний (в прошлом году 37,8%)

«Сокращение, уход с рынка» ответил 1% компаний (в прошлом году 5,1%)

«Другое» ответили 2% компаний (в прошлом году 3,1%)

Доля компаний, ответивших «расширение, укрепление» в сравнении с прошлым финансовым годом снизилась на 7,9%, в то время как «сохранение современного состояния» было выбрано на 21,2% большим количеством компаний. Выбравшие

«расширение, укрепление» компании были в большом количестве представлены в сферах природных ресурсов и энергетики, автомобилей и автозапчастей, электрооборудования и точных приборов, называя в качестве причины богатые природные ресурсы, технологический потенциал и расширение рынка. С другой стороны, доля респондентов, выбравших «сохранение современного состояния», возросла, на что возможно повлияло упоминавшееся выше в «Диаграмме 4: Оценки и мнения относительно бизнеса с Россией» осторожное отношение со стороны все большего числа компаний к перспективам дальнейшего экономического роста в России.

## II. Изменения, проблемы и пожелания, связанные с ведением бизнеса с Россией

### 4. Изменения бизнеса с Россией

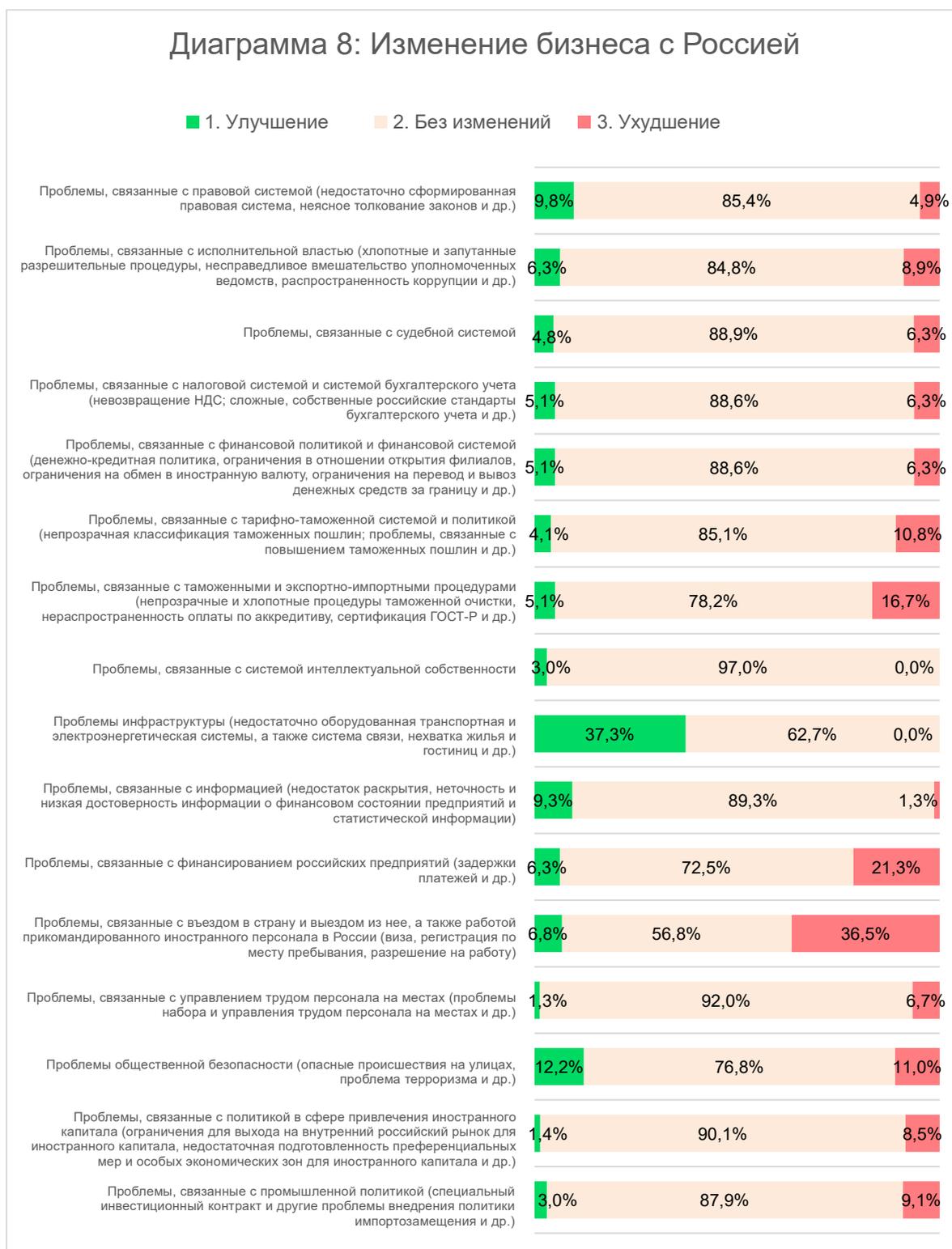


Диаграмма 8: Изменения бизнеса с Россией

Анализ изменившихся в сравнении с прошлым финансовым годом пунктов.

Высока доля заметивших улучшение в «проблемах инфраструктуры».

Был выявлен большой процент наблюдающих ухудшения в вопросах «въезда в Россию и выезд из нее, а также работы прикомандированного иностранного персонала» и «финансирования российских предприятий», что связывают со значительным влиянием новой коронавирусной инфекции на эти пункты. Также, как и в прошлом финансовом году, усугубились «проблемы, связанные с таможенными и экспортно-импортными процедурами».

## 5. Проблемы и пожелания, связанные с ведением бизнеса в России, наблюдаемые улучшения



### (1) Проблемы, связанные с таможенными и экспортно-импортными процедурами

#### ■ Проблемы и пожелания

- Система сертификации ГОСТ-Р (ГОССТАНДАРТ РОССИИ) сложна и трудна для понимания, вдобавок к этому, проводятся внезапные изменения системы, что увеличивает себестоимость. Необходимы меры поддержки по снижению нагрузки на пользователей системы, такие как своевременное и быстрое распространение информации, «единое окно» для обращений и др.

- Онлайн-продавцы цифровых камер, линз и пр. ведут торговлю продукцией, ввозимой нелегально без прохождения надлежащей импортной таможенной очистки. По отношению к подобным онлайн-продавцам необходимо усиление регулирования со стороны российского правительства.
- Из стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС) на рынок поступают нелегально ввезенные без прохождения надлежащей импортной таможенной очистки сигареты. Необходимо усиление регулирования и применения штрафных норм в отношении перевозок нелегальной продукции. Поскольку одна из причин увеличения объема нелегального импорта предположительно заключается в разнице пошлин на сигареты с соседними странами, требуется их гармонизация со странами Евразийского экономического союза.

## (2) Проблемы, связанные с въездом в страну и выездом из нее, а также работой прикомандированного иностранного персонала в России

### ■ Проблемы и пожелания

- Хотя получение виз и разрешений на работу с каждым годом вызывает все меньше проблем, изначально объем необходимых документов велик, и процедуры занимают много времени. Существует запрос на упрощение и ускорение административных процедур.
- Требуемая при въезде в Россию в качестве карантинных мер 14-дневная изоляция препятствует бесперебойному ведению бизнеса.

### ■ Отмечаемые респондентами примеры улучшений

- Оформление ВКС (высококвалифицированных специалистов) при полном наличии определенных документов осуществляется гладко. В случае отклонения заявки даются веские обоснования, что позволяет легко принять меры для исправления ситуации.

## (3) Проблемы, связанные с исполнительной властью

### ■ Проблемы и пожелания

- При внедрении законодательных норм есть потребность в установлении достаточного переходного периода.
- При прохождении необходимых для ведения деятельности разрешительных процедур требуется соблюдение установленных законом сроков.
- Очень много необходимых к предоставлению бумаг: требуются документы, которые в других странах, как правило, не нужны, и пр.

### ■ Отмечаемые респондентами примеры улучшений

- Ожидается упрощение различных процедур в связи с цифровизацией административных услуг.

#### (4) Проблемы, связанные с финансовой политикой и финансовой системой

##### ■ Проблемы и пожелания

- Из-за обилия разнообразной обязательной отчетности перед Центробанком РФ есть запрос на упрощение и прояснение процедур. Поскольку изменения в системе случаются часто и к тому же с уведомлениями в короткий срок, необходима стабилизация системы и запас времени перед введением новых норм в действие.
- Затраты на прикомандированный персонал (пособия и вознаграждения в Японии, отчисления на социальное страхование и др.) японские юридические лица хотели бы выплачивать авансом и выставять счет за это российским подразделениям компании, однако по причине крайней сложности системы это невозможно. В настоящее время российские подразделения осуществляют оплату за каждого прикомандированного сотрудника прямыми валютными переводами, но по причине сложности и затратности такой операции, существует запрос на создание возможности выставять счета на затраты из-за границы с помощью упрощения денежных переводов в валюте и налоговой системы.

#### (5) Проблемы, связанные с налоговой системой и системой бухгалтерского учета

##### ■ Проблемы и пожелания

- В системе бухгалтерского учета финансовых организаций не применяются международные стандарты, а существуют собственные российские стандарты бухгалтерского учета (РСБУ), которые тоже часто меняются. Из-за присущих РСБУ стандартов выделения резервов на убытки по безнадежным долгам возникают расхождения с международными стандартами бухгалтерской отчетности IFRS, оказывается большое влияние на производственную прибыль и убытки.
- Процедура возврата налога на добавленную стоимость запутана, в связи с чем назрело требование по ее упрощению.
- Есть запрос на исключение займов между компаниями одной группы, а также займов от местных банков, получивших гарантии от головных компаний, из правила недостаточной капитализации, и на повышение степени свободы в сфере финансирования предприятий.

##### ■ Отмечаемые респондентами примеры улучшений

- Программы налогообложения стабильно закрепились, и деловая активность осуществляется благодаря правильным налоговым декларациям. Сделки с

наличными деньгами стремительно сократились, большинство транзакций стало прозрачным.

- Переплата по налогу на добавленную стоимость при условии осуществления необходимой процедуры возмещается – система функционирует на практике. Прежде деньги не возвращались без предъявления судебного иска.

## (6) Проблемы, связанные с правовой системой

### ■ Проблемы и пожелания

- В правилах Соглашения о маркировке товаров средствами идентификации в Евразийском экономическом союзе (ЕАЭС)<sup>2</sup> много неясных моментов, что вызывает хаос. Вместе с прояснением правил существует запрос на установление достаточного переходного периода.
- Для обязательной предустановки программного обеспечения российского производства<sup>3</sup> необходимо время на тестирование этого программного обеспечения. Требуется обеспечение достаточного периода с объявления спецификаций программного обеспечения до начала обязательной установки.
- Согласно Кодексу торгового мореплавания РФ (Merchant Shipping Code), морская транспортировка и накопление запаса произведенных в пределах Северного полярного круга энергоресурсов (нефти, природного газа, СПГ, газоконденсата, каменного угля) должны осуществляться исключительно российскими судами, что может стать барьером для инвестиций и вхождения на рынок иностранных компаний.
- Во второй половине 2020г. была осуществлена переоценка аккредитованных лиц по российским государственным стандартам, и многие из них были исключены из национальной части Единого реестра. Отмечают, что российские государственные стандарты не совпадают со стандартами, установленными решением Совета Европейской экономической комиссии №100, не ясны, и противоречат принципам технического регламента ЕАЭС. В итоге у поставщиков продукции возникает необходимость понести высокие расходы и пройти тест на соответствие в других странах-членах

<sup>2</sup> В соответствии с Соглашением о маркировке товаров средствами идентификации в Евразийском экономическом союзе от 2 февраля 2018г., в отношении утвержденных Распоряжением Правительства РФ 792-р от 28 апреля 2018г. товарных позиций (сигареты, шины, духи, фотоаппараты, одежда, молочная продукция и пр.) вводится обязательная маркировка. С 1 марта 2019г. была введена маркировка для сигарет, с 1 июля 2019г. – для обуви, с 1 декабря 2019г. – шин, духов, фотоаппаратов и др., с 1 января 2021г. – для изделий легкой промышленности (одежда и др.), с 1 июня 2021г. – для сыра. С 1 сентября 2021г. есть планы ввести маркировку для велосипедов и части молочной продукции, а с 1 декабря 2021г. – еще части молочной продукции, запрещается импорт, хранение и продажа товаров без маркировки.

<sup>3</sup> 2 декабря 2019 года президент Путин подписал закон, требующий предварительной установки (предустановки) программного обеспечения российского производства на смартфоны, компьютеры и смарт-телевизоры, продаваемые в России. Данное требование вступает в силу с 1 июля 2020 года, и в случае нарушения будут налагаться штрафы.

Евразийского экономического союза. В других странах-членах ЕАЭС (Казахстан, Беларусь и пр.) решение о внесении аккредитованных лиц в Единый реестр принимается только на основании требований решения Совета Европейской экономической комиссии №100.

- Для привлечения иностранных предприятий в сферу медицины необходимо расширение системы страхования.
- Пересмотр технических нормативов одежды запаздывает, невозможно торговать изделиями из новых материалов, широко применяющихся во всем мире.

■ Отмечаемые респондентами примеры улучшений

- Благодаря «регуляторной гильотине» (Закону №247-ФЗ от 31 июля 2020г.) за счет пересмотра ненужных или устаревших законов и регламентов нагрузка на бизнес уменьшилась.

(7) Проблемы, связанные с промышленной политикой

■ Проблемы и пожелания

- Из-за изменения сбора на утилизацию автомобилей компании с иностранным капиталом теряют ряд привилегий от локализации производства в России. Учитывая запрос в том числе и со стороны компаний с иностранным капиталом, есть потребность в пересмотре стандартов, определяющих ставку возврата утилизационного сбора.
- В открытых тендерах, обязательных для государственных медицинских учреждений, преимущество отдается товарам российского производства (Закон №44-ФЗ). Требуется смягчение преференциальной политики в отношении продукции российского производства.

(8) Проблемы, связанные с тарифно-таможенной системой и политикой

■ Проблемы и пожелания

- Из-за обложения зерновых (пшеница, ячмень, кукуруза) экспортной пошлиной ожидается снижение конкурентоспособности, нестабильность цен.

(9) Проблемы, связанные с финансированием российских предприятий

■ Проблемы и пожелания

- Из-за ухудшения экономических условий с прошлого финансового года финансовое состояние мелких и средних предприятий в России – особенно в сельскохозяйственной сфере – ухудшилось, возникли трудности с

получением необходимого для заключения контрактов банковского финансирования и гарантий.

- Хотя нельзя сказать, что ситуация достигла критического уровня, но наблюдается недостаточное субсидирование российских контрагентов со стороны Правительства РФ, в связи с чем те испытывают серьезные финансовые проблемы.
- Из-за распространения новой коронавирусной инфекции оффлайн-торговля сократилась, и финансовое положение ритейлеров ухудшилось.

#### (10) Проблемы, связанные с инфраструктурой

##### ■ Проблемы и пожелания

- Пропускной способности Транссибирской железной дороги недостаточно, особенно суровой зимой и во время проливных дождей (летом). Требуется обновление грузовых вагонов, оборудование двухпутных перегонов и обгонных путей.
- Введена система ограничений на проезд грузовых автомобилей в течение дня по Московской кольцевой автомобильной дороге, но поскольку ремонт на альтернативных дорогах не завершен, это оказывает влияние на грузоперевозки.

##### ■ Отмечаемые респондентами примеры улучшений

- С каждым годом улучшаются средства общественного транспорта (аэропорты, такси и пр.), повышается удобство их использования иностранцами (англоязычные надписи на указателях и пр.).
- Обслуживание в отелях и ресторанах улучшается, выбор становится богаче.
- Продвигается обустройство железных и автомобильных дорог и пр.

#### (11) Проблемы, связанные с управлением трудом персонала на местах

##### ■ Проблемы и пожелания

- В трудовом законодательстве по поводу удаленной работы обозначено, что если при дистанционной работе «сотрудник использует свое собственное оборудование, работодатель должен компенсировать затраты на него», однако не определено, что именно и в каких пределах считать «собственным оборудованием». При широком толковании нагрузка на работодателя увеличивается, а поскольку есть риск штрафов, необходимо разъяснение по инструкции.

## (12) Проблемы, связанные с информацией

### ■ Проблемы и пожелания

- Наблюдается недостаток на всероссийском уровне всеохватывающей системы сбора, анализа и раскрытия финансовой и статистической информации о компаниях (количество компаний по размеру, количество сотрудников, масштаб бизнеса, содержание бизнеса и т.д.), а также низкий уровень достоверности такой информации, что становится препятствием при разработке конкретного плана развития бизнеса.

### **III. Особые пункты анкеты 2021 финансового года**

#### **6. Вопросы по поводу мер против распространения новой коронавирусной инфекции**

Респонденты были опрошены о проблемах, возникших у бизнеса в связи с различными мерами против распространения новой коронавирусной инфекции, осуществляемыми правительствами России и Японии. Более половины респондентов отметили, что установленная после въезда в Японию двухнедельная изоляция и прочие ограничения зарубежных поездок препятствуют ведению бизнеса. Также респонденты упоминали приостановку приема заявлений на получение разрешений на работу для ВКС, нехватку пунктов для осуществления анализа ПЦР в регионах.

#### **7. Достоинства и недостатки Евразийского экономического союза (ЕАЭС)**

В созданный в 2015г. Евразийский экономический союз в настоящее время входит 5 стран (Россия, Беларусь, Казахстан, Армения и Киргизия). Японские компании были опрошены на предмет достоинств и недостатков ЕАЭС с точки зрения ведения бизнеса в России.

##### [Достоинства]

- При ведении бизнеса между регионами в пределах ЕАЭС отсутствуют таможенные пошлины.
- Поскольку при транспортировке контейнеров из Японии в Европу через Китай на границах между Казахстаном, Россией и Беларусью нет таможенной проверки, логистика может быть осуществлена без задержек.
- Благодаря введению в ЕАЭС общих норм, увеличивается экспортный потенциал.

##### [Недостатки]

- Поскольку между странами ЕАЭС нет общей системы регистрации брендов в таможене для защиты прав интеллектуальной собственности, даже если зарегистрировать бренд в России, из остальных стран ЕАЭС поступают товары, посягающие на права интеллектуальной собственности.
- С января 2021 процедура регистрации медицинских изделий должна проводиться по стандартам ЕАЭС, но до сих пор детали неясны, что вызывает трудности в дальнейшем планировании бизнеса.

## 8. Оценка совместной программы японского и российского правительства – «Плана сотрудничества из 8 пунктов»

С момента старта начавшейся в 2016г. двусторонней программы японского и российского правительств – «Плана сотрудничества из 8 пунктов»<sup>4</sup> – прошло около 5 лет. Были повторно получены мнения о текущей ситуации по выполнению «Плана сотрудничества из 8 пунктов».

(Приводятся ответы только тех компаний, которые в настоящее время ведут бизнес с Россией или еще не ведут, но уже имеют такие планы).



Диаграмма 10: Полезен ли «План сотрудничества из 8 пунктов» для развития бизнеса с Россией?

<sup>4</sup> На состоявшейся в г. Сочи (Россия) в мае 2016г. японо-российской встрече на высшем уровне бывший тогда Премьер-министром Японии Абэ предложил План двустороннего экономического сотрудничества из 8 пунктов, высоко оцененный и одобренный Президентом Путиным. Высшее руководство обеих стран единодушно выразило волю продвигать обоюдное сотрудничество, отслеживая прогресс совместных проектов в сфере производства, сельского хозяйства, энергетики и пр.

«8 пунктов» означают: (1) Увеличение продолжительности здоровой жизни (2) Создание комфортной и чистой среды, обеспечивающей уютную и активную жизнь (3) Существенное расширение обменов и сотрудничества между предприятиями среднего и малого бизнеса (4) Энергетика (5) Диверсификация российской промышленности и повышение производительности (6) Развитие промышленности на Дальнем Востоке, формирование экспортной базы в этом регионе (7) Сотрудничество в сфере передовых технологий (8) Радикальное расширение двусторонних гуманитарных обменов.

- «Полезен» ответили 41,9% компаний
- «Ни то, ни другое» ответили 29% компаний
- «Не полезен» ответили 8,6% компаний
- «Не знаю» ответили 20,4% компаний

Около 40% компаний, уже ведущих или планирующих вести бизнес с Россией в будущем, ответили, что «План сотрудничества из 8 пунктов» полезен для развития бизнеса с Россией, комментируя это тем, что «тесные отношения между государствами на базе соглашения между правительствами дают преимущества при осуществлении сделок с российскими предприятиями» и «увеличились поводы для встреч на высоком уровне между главами двух стран и пр., что привело к форсированию появления совместных проектов». В качестве примеров были приведены конкретные случаи в сферах развития энергетики, медицины, градостроительства и воспитания кадров.

По поводу пересмотра «Плана сотрудничества» было высказано мнение, что с помощью внедрения в план целей устойчивого развития (Sustainable Development Goals) вместе с созданием новых бизнес-шансов можно было бы ожидать повышения интереса к целям устойчивого развития в России.

Конец