



モノづくりを通じて 日本をもっと元気にしたい

トヨタ自動車社長

佐藤 恒治

さとう こうじ

モノづくりは長年にわたり、日本の基幹産業として経済社会の発展に貢献してきた。付加価値の高いモノをつくり、輸出して、外貨を稼ぐことで、資源を持たない日本の経済活動を支えながら、地域社会の発展や雇用・所得向上の面においても、大きな役割を果してきたと思う。

一方で、近年、モノづくりを取り巻く環境は厳しさを増している。地政学リスクの高まり、テクノロジーの急速な進化、生産年齢人口の減少や若者の製造業離れなど、多くの課題に直面している。国際競争も激化している。自動車産業でも、中国をはじめ、海外の競争相手は進化のスピードが速い。こうした中で、日本のモノづくりの真価が問われていると思う。

長年、モノづくりに携わってきた中で、もつといいモノを追求して、挑戦し続ける現場のエネルギーこそが日本の強みであるということを感じてきた。モノづくりの現場には、品質と生産性にこだわって磨いてきた高度な技能と、優れた要素技術がある。そして、世の中をもっと良くしようという思いで取り組んでいるリーダーが

たくさんいる。この力が一つになれば、モノづくりは、新しい価値をもつと生み出すことができる。そして、日本の成長に貢献できるとを考えている。この思いを軸に、経団連の活動を通じて、個々の優れた技術や取り組みをつなぐ役割を果たしたい。

未来に向けて大切なことは、サプライチェーン全体でモノづくりの基盤をしっかりと整えたうえで、技術を磨き、イノベーションを追求し続けることだと考えている。鍵を握るのは、産業を超えた共創だ。委員長を拝命したモビリティ委員会では、移動の自由と楽しさをさらに広げていけるよう、モビリティの価値創造に向けた産業連携を深めていく。中長期の視点に立って、製造業を軸に、産業全体の競争力強化に資する取り組みにもつなげていきたい。

アイデアを形にして、今ここにない、新しいモノを生み出す。技術の力で、暮らしを豊かにする。モノづくりとは、「未来をつくる」創造的な仕事であると思う。モノづくりを通じて、多くの人々の幸せに貢献し、日本がもっと元気になるお役に立てるよう、しっかり取り組んでいきたい。