

会社	会社名	アステラス製薬株式会社		
概要	従業員数	単体：5217人、連結：17217人	業種	製薬業

## 1. ねらい

アステラスに集う多様な人材の一人ひとりが生き活きと働き、その能力を最大限発揮するためには様々なライフイベントと仕事の両立を支援する制度と環境の整備が重要であると考え、これまでも制度の整備を進めてきましたが、これをさらに一歩進めるために、2015年よりグループ横断プロジェクト「働き方改革PJ」を立ち上げ、仕事に対する意識やモチベーションを高め、社員ひとり一人が高い労働生産性と創造性を発揮することを可能とする職場環境を醸成と組織の意識改革、環境整備を進めています。

## 2. 施策内容

### ① 働き方改革・休み方改革

2015年6月にグループ横断プロジェクトである「働き方改革プロジェクト」を立ち上げ、「長時間労働を是とせず、生産性・創造性が高い働き方を目指す「意識改革」、効率が良く生産性の高い働き方を実現する「業務改革」、ワークライフバランスが充実できる働き方を支援する制度を構築する「制度改革」の3つの改革を柱として様々な施策を検討、推進している。

- ・「意識改革」では、より効率的な働き方を推奨する働き方改革ハンドブックを全従業員に配布、各職場ではハンドブックを参照し、より効率的・効果的な働き方についてディスカッションを実施。また、定期的にマネジメントより全社員に対して働き方改革に関するメッセージを発信するなどし、意識醸成を進めている。

- ・「業務改革」では、プロジェクト内の複数のワーキングチームが業務効率化のための施策を検討中である。業務の見える化によるプロセスの改善、より効率的な会議運営のためのワークショップの実施などを計画している。

- ・「制度改革」では、例えば在宅勤務制度において、さらに拡大運用が可能となるように制度を変更。また朝型勤務の導入とその効果を検証するために、今夏パイロットを実施する。

### ② 仕事と介護の両立支援

人事制度の基本的な考え方「安全で安心して働ける環境の整備」に基づいた制度を設計。

- ・介護休暇を5日間有給で、介護休業は通算で1年間取得
- ・短時間勤務は事由解消まで1時間、2時間、半日、1日の時短の中から選択可（月の勤務時間の25%以内）。
- ・看護休暇を子に加えて親や配偶者の場合も対象とし、介護にも利用できるように変更。
- ・仕事と介護の両立に関する啓発の取組（介護保険制度や自社制度を解説した冊子配布）
- ・両立に関するセミナーを全国の事業所で実施
- ・セミナーに参加できなかった社員に対してはWeb上でセミナー動画を配信
- ・社内イントラにて介護に関する基本的な情報を掲載

## 3. 取組実績・効果

- ・2015年度有給休暇取得率は、前年度より取得率で約8%、一人当たりの取得日数で1.6日増加
- ・健康管理時間外も、プロジェクトスタート後の2015年第三四半期以降では前年同期比で大きく改善
- ・介護休暇制度利用者数の増加（利用人数：年間10～20名程度⇒啓発活動後は約30名以上に増加）